

MATRIZ DOFA - CULTIVO DE FRESA		Código: DOFA-TP-01
		Versión 1
AL INTERIOR		
FORTALEZAS		DEBILIDADES
Procesos		Procesos
<p>Los procesos y procedimientos son difundidos en el cultivo, sin embargo, no se cuenta con documentación de los mismos. Al ser procesos tradicionales los procesos son conocidos por los trabajadores.</p>		<p>Todos los procesos son supervisados solo por uno de los propietarios del cultivo. No existe información documentada. No cuentan con: Manuales de procesos y procedimientos. Formatos de procedimientos administrativos. La organización no busca el mejoramiento continuo de sus procesos.</p>
Personas		Personas
<p>Por lo general el personal de la organización no es cambiante y perdura en la organización por bastantes años. La mayoría de los trabajadores cuentan con experiencia relacionada en sus funciones. Planean la necesidad de trabajadores para las temporadas de trabajo.</p>		<p>La organización no cuenta con manual de funciones. La organización no capacita a sus trabajadores a lo largo de su vida laboral. No existe inducción definida por la organización, solo se cuenta con una explicación del personal con más experiencia en los procedimientos delegados al personal nuevo. Los trabajos que ofrece la organización son de carácter informal, por ende, los trabajadores no cuentan con seguridad social, salud, pensión o ARL, además, tampoco cuentan con prima o vacaciones.</p>
Infraestructura		Infraestructura
<p>El terreno del cultivo de fresa es propiedad de uno de los administradores. Cuentan con un sistema de riego. Se cuenta con herramientas suficientes para las labores del cultivo.</p>		<p>El cultivo no cuenta con equipos tecnológicos que les permitan usar herramientas para el control y seguimiento de sus procesos.</p>
Métodos		Métodos
<p>Los métodos que lleva la organización le permiten cumplir con las reglamentaciones alimentarias impuestas por el gobierno. Los métodos que llevan permiten obtener un producto con los requerimientos de los clientes.</p>		<p>Los métodos usados son los mismos utilizados desde hace muchos años, no existe innovación o mejora de sus métodos. La organización no cuenta con un registro documentado de los métodos usados para la gestión de su conocimiento.</p>
Financieros		Financieros
<p>El cultivo cuenta con un contador que ayuda a la organización para cumplir con sus obligaciones tributarias y con la información contable de la organización.</p>		<p>No existe una planeación financiera documentada donde se encuentren presupuestos. El producto es vendido como mayorista a Corabastos por medio del otro propietario de la organización.</p>
Organización		Organización
<p>La organización tiene supervisión y comunicación directa de los trabajadores con uno de los propietarios del cultivo.</p>		<p>La organización no planea su producción. La organización no cuenta con una estructura administrativa que permita dar a conocer el contexto de la organización. La organización no cuenta con Misión, visión y políticas de calidad implementadas y difundidas en la organización. La organización no ha implementado y documentado los objetivos en su planeación.</p>
AL EXTERIOR		
OPORTUNIDADES		AMENAZAS
Político		Político
<p>El gobierno ha otorgado subsidios y oportunidades financieras a los agricultores, permitiendo así su crecimiento en el mercado nacional. Existen programas municipales que han mejorado el acceso a las vías de los cultivos, además, se están implementando algunos programas que incentivan el trabajo de los agricultores.</p>		<p>Alzas tributarias. Leyes de comercio que puedan incurrir en costos de distribución o llegada de materia prima.</p>
Económico		Económico
<p>Abarcamiento de nuevos mercados en distintos departamentos. Subsidios del estado.</p>		<p>Los precios de venta del producto son manejados por los mercados externos como Corabastos. La materia prima e insumos son manejados con proveedores externos, teniendo así fluctuaciones en los costos.</p>

Social	Social
El municipio es reconocido por producir la mejor fresa del país. Los clientes de la organización ya están fidelizados al producto que se ofrece. Incurción en nuevos sectores, llegada de nuevos clientes.	Concepto del daño de los fumigantes por parte de los futuros clientes. Baja del consumo de fresa en el país. Competencia desleal.
Tecnológico	Tecnológico
Mejora en la adquisición de infraestructura tecnológica. Adquisición de equipos más modernos.	Inclusión de equipos tecnológicos más avanzados por parte de la competencia.
Ambiental	Ambiental
Condiciones idóneas para la producción de fresa en la ubicación del terreno.	Factores climáticos que puedan llegar a alterar el cultivo dañando el producto, como: Heladas Fuertes vientos Lluvias extensas Sequias. Enfermedades que la planta pueda llegar a sufrir.
Legal	Legal
Políticas de la empresa. Leyes y normativas que incentiven el crecimiento agrícola del país.	Creación de leyes que puedan modificar los procesos, procedimientos y métodos que se manejan en la organización.

Control de cambios		
Versión	Fecha	Descripción del cambio
1	18/10/2021	Creación de la caracterización del proceso

Elaborado por: Camilo Villarraga Cargo:	Revisado por: Cargo:	Aprobado por: Cargo:
Fecha de Elaboración: Firma: 18/10/2021	Fecha Revisión: Firma:	Fecha de Aprobación: Firma: