

PROYECTOS Y TEORÍAS DE PROYECTOS

**EFRAÍN OSPINA SÁENZ
MARÍA CAMILA GAITÁN MARSIGLIA
MANUEL SANTIAGO CHARRY ESCOBAR**

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA
FACULTAD DE INGENIERÍAS
PROGRAMA INGENIERÍA INDUSTRIAL
NEIVA
2020**

PROYECTOS Y TEORÍAS DE PROYECTOS

**EFRAÍN OSPINA SÁENZ
MARÍA CAMILA GAITÁN MARSIGLIA
MANUEL SANTIAGO CHARRY ESCOBAR**

**Informe final de análisis sistemático de literatura
presentado como requisito para optar al título de
INGENIERO INDUSTRIAL**

**Asesor
Mag. CRISTIAN RINCÓN GUIO**



**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA
FACULTAD DE INGENIERÍAS
PROGRAMA INGENIERÍA INDUSTRIAL**

**NEIVA
2020**

NOTA DE ACEPTACIÓN

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

Neiva, noviembre de 2020

DEDICATORIA

A los motores de nuestras vidas: nuestros padres.

A nuestros apoyos incondicionales: hermanos y familiares.

AGRADECIMIENTOS

Agradecidos con nuestros padres que nos apoyaron en este gran proyecto de vida, de igual forma a las personas que nos han hecho posible la realización de esta monografía y que nos han acompañado al largo del camino, y especialmente a Dios que nos permitió tener la fuerza y voluntad para llegar hasta este punto.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	10
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	11
1.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	11
2. JUSTIFICACIÓN	12
3. OBJETIVOS	14
3.1 OBJETIVO GENERAL	14
3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	14
4. ALCANCE	15
5. METODOLOGÍA	16
5.1 BÚSQUEDAS BIBLIOGRÁFICAS	16
5.2 PALABRAS CLAVES DE LA BÚSQUEDA	16
5.3 AÑOS DE COBERTURA DENTRO DE LA BÚSQUEDA	16
5.4 IDIOMAS	16
5.5 CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE LOS DOCUMENTOS	16
5.6 CRITERIOS PARA LA NO SELECCIÓN DE LOS DOCUMENTOS	16
6. RESULTADOS OBTENIDOS	17

7.SÍNTESIS DE TEORÍAS Y CONCEPTOS DE LOS PROYECTOS	190
8. CONCLUSIONES	245
BIBLIOGRAFÍA	256

LISTA DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Teorías y reiteración	190

INTRODUCCIÓN

Los proyectos se pueden considerar una estrategia para el mejoramiento continuo, ya que aportan grandes beneficios para las poblaciones en donde se realiza. Contribuyen a lograr cambios de carácter positivo y tienen suma importancia debido a que buscan satisfacer necesidades de las partes interesadas.

Frecuentemente se evidencia pérdidas financieras, debido a la mala gestión. Del otro lado, la buena gestión de estos, nos permite mantener bajo control todas las variables. Esto hace que se pueda obtener una mayor rentabilidad en cualquier aspecto del proyecto¹; por ende, es de suma importancia tener todos los detalles antes de ajustar cualquier proyecto, de ese modo, se lograría llegar a un nivel de excelencia deseado.

En realidad, no se tiene claras las teorías que se deberían seguir para la gestión y ejecución de un proyecto, debido a la poca información que se maneja respecto al tema². A partir de esto, normalmente se ejecutan de manera empírica y sin tener todos los detalles, es por eso, que en muchas ocasiones hay insuficiencia de dineros en obras, materiales con especificaciones inapropiadas. En general mala administración, y ejecución, es por eso por lo que la pregunta central del trabajo es. ¿Cuáles son las teorías implementadas en los proyectos para su correcta dirección?

El objetivo central es analizar los documentos relacionados a proyectos y teorías de proyectos, además caracterizar y sintetizar los conceptos, para así tener una visión más clara de la aplicabilidad de cada uno.

Para llevar a cabo este estudio, el presente trabajo se ha estructurado en tres partes importantes; la primera parte es identificar los documentos relacionados al tema, para así poder caracterizar toda la información con respecto a la temática, de ese modo, en la segunda parte, se logra sintetizar la información, para así llegar a la tercera y última parte, que es dar respuesta a nuestro objetivo central y aportar información valiosa sobre un tema que es poco estudiado hoy día.

¹ASTON, B. Qué es la Gestión De Proyectos. 2019. Obtenido de the digital project manager: <https://thedigitalprojectmanager.com/es/por-que-es-importante-la-gestion-de-proyectos/>

²MEJÍA, G. C. Del análisis de complejidad a la gestión de riesgos en proyectos. Revista ciencias estratégicas. 2015.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

A nivel mundial los proyectos son un tema de suma importancia que se intenta mejorar a través de los años. Es por eso por lo que muchos lugares invierten grandes sumas de dinero en este tema, siempre están en búsqueda de alternativas para lograr una alta eficiencia en los proyectos, con el fin de mejorar la calidad de vida de los países³; además siempre se está investigando y buscando alternativas para mejorar los niveles de productividad y aumentar el rendimiento en diferentes ámbitos.

La gestión correcta es indispensable en cualquier escenario ya que todo proyecto busca un enfoque de cambio⁴, aportar algo que es de necesidad para la población. Es por eso por lo que todas las organizaciones deben estar preparadas para una buena gestión de proyectos⁵, esto permitirá que se mantengan flexibles a los cambios.

El concepto de proyecto abarca muchos escenarios dependiendo de la perspectiva en la que se mire. Profesionales del tema han dado diferentes definiciones y esto hace que todo tipo de entidades estén activos a los cambios que se presentan al paso del tiempo, haciendo que estas se deban reinventar constantemente para poder sobrevivir a los proyectos futuros. Estos, debido a que vivimos en una actualidad en donde se presentan proyectos de gran magnitud a causa del avance tecnológico y de la Humanidad⁶. Al momento presente gran parte de las organizaciones no están preparadas para la complejidad de un proyecto.

1.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuáles son las teorías implementadas en los proyectos para su correcta gestión?

³Portafolio. Colombia busca inversión externa para 230 proyectos. 2020. Obtenido de Portafolio: <https://www.portafolio.co/economia/colombia-busca-inversion-externa-para-230-proyectos-545304>

⁴WANG, L., KUNC, M., & BAI, S.-J. Gain value from project implementation under conditions of uncertainty: An exploratory study using system dynamics. United Kingdom: School of Administration, Northwest Polytechnic University. 2017.

⁵ARTEAGA, A. R., MARIÑO, J. O., BREMSER, K., & BOLANOS, E. L. Exploratory study in project management / Project Management: an exploratory study. Esan University; Pforzheim University, Kerstin.bremser. 2019.

⁶MEJÍA, G. C. Del análisis de complejidad a la gestión de riesgos en proyectos. Revista ciencias estratégicas. 2015.

2. JUSTIFICACIÓN

Ante la indefinición que se presenta en lo que respecta a proyectos y teorías de proyectos⁷; resulta necesario conocer e interpretar cuales son las teorías que se están involucrando en mayor medida en proyectos de gran escala. De este modo se lograría dar una mejor visión, para una gestión correcta y poder de esa forma controlar de manera eficiente todos los pormenores de un proyecto⁸.

Las organizaciones al implementar los proyectos buscan un beneficio tanto para ellos como para la comunidad, con el fin de alcanzar los objetivos propuestos, para ello se necesita tener las bases teóricas acerca de la ejecución y correcta administración de estos⁹. Debido a la poca información que se tiene del tema, muchas organizaciones descartan la idea de la implementación de las teorías y los conceptos.

La presente monografía surge de la necesidad de estudiar de manera detallada las teorías de los proyectos y los proyectos en general. el propósito es identificar cuáles son las que otorgan mayores beneficios en la gestión de proyectos y cuales se deben de tener en cuenta en cada uno de ellos, independientemente del ámbito del proyecto, además de permitir consensuar información que hoy día es muy poco estudiada.

El proyecto aportara información relevante con respecto a teorías y proyectos a la comunidad académica y científica con el fin de mejorar el conocimiento que se tiene frente a este, observando que es un tema poco investigado por la comunidad. Además, se busca mostrar información relevante, basada en estudios de veracidad, para así lograr ser de utilidad para la comunidad académica, de esta forma se podrá trabajar en paralelo con otras revisiones y dar un aporte significativo a proyectos posteriores.

⁷DAVIS, K. Empirical research on different stakeholders perception of the success of the project. United Kingdom: Kingston University London. 2017.

⁸MUSAWIR, A. U., SERRA, C. E., ZWIKAEEL, O., & ALI, I. Project governance, benefit management, and project success: Towards a framework for supporting organizational. Vienna University of Economics and Business. 2017.

⁹PADILLA, M. C. Formulación y evaluación de proyectos. Ecoe Ediciones. 2013.

Debido a que no se tienen suficientes investigaciones en cuanto a teorías y proyectos¹⁰; el presente trabajo permite afianzar más el conocimiento con respecto al tema. Por otro lado, el proyecto contribuye a ampliar la información que se tiene al respecto, para que en investigaciones futuras pueda ser contrastado con estudios similares.

¹⁰LIBERATORI, H. P. Creación, Dirección y Gestión de Proyectos. Universidad nacional de jujuy. 2019

3. OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GENERAL

Analizar el concepto de proyectos y teorías de los proyectos.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar documentos que estén interrelacionados a los proyectos y teorías de los proyectos
- Caracterizar el concepto y las teorías de los proyectos encontradas en los documentos seleccionados para el análisis.
- Sintetizar el concepto de proyectos y teorías de los proyectos.

4. ALCANCE

Este proyecto es de carácter documental y descriptivo, en donde se busca dar a conocer un tema que es poco estudiado y explorado, por ende, es un trabajo de carácter teórico, de carácter documental.

5. METODOLOGÍA

5.1 BÚSQUEDAS BIBLIOGRÁFICAS

Dentro de este marco, se realizó una búsqueda en plataformas y bases de datos educativas dentro de las cuales están: Science Direct, Scielo, Google Scholar, Springer.

5.2 PALABRAS CLAVES DE LA BÚSQUEDA

Teorías en los proyectos, proyectos y sus teorías, teorías utilizadas en proyectos, teorías, proyectos, gestión de proyectos, el management de los proyectos, eficiencia de los proyectos.

5.3 AÑOS DE COBERTURA DENTRO DE LA BÚSQUEDA

Se tomaron documentos ubicados en el año 2010 hasta el año 2020.

5.4 IDIOMAS

Estar en idioma inglés o español.

5.5 CRITERIOS PARA LA SELECCIÓN DE LOS DOCUMENTOS

Dentro de la revisión documental realizada se evaluaron 40 documentos, de los cuales solo 15 contaban con las características necesarias para la inclusión, se incluyeron documentos netamente relacionados con la siguiente información:

- Teorías de los proyectos para la buena gestión.
- El management de los proyectos.
- Teorías más utilizadas en la eficiencia de los proyectos.
- Proceso de ejecución de un proyecto y puntos de rentabilidad y eficiencia.

5.6 CRITERIOS PARA LA NO SELECCIÓN DE LOS DOCUMENTOS

Dentro de la revisión no se tuvo en cuenta 25 documentos debido a que no estaban relacionados con los proyectos y sus teorías o no tenía un enfoque claro con respecto a la temática evaluada.

6. RESULTADOS OBTENIDOS

Teniendo como premisa los criterios de selección y exclusión de los documentos, se tomaron un total de 15 documentos. De los análisis se logró evidenciar 28 teorías las cuales daban a conocer diferentes puntos de vistas, donde se intervenía alguna falencia que usualmente se pasaban por alto en proyectos de grandes magnitudes, esto llevaba a gastos y tiempos innecesarios dentro de la ejecución de este.

El éxito de un proyecto depende de la gestión correcta en tres ámbitos distintos: el primero es la definición del proyecto, el segundo es el control de sus distintas variables y por último el mantenimiento y la utilización del conocimiento generando¹¹. Esto nos permite entender la importancia de poder controlar todos los detalles posibles del proyecto, sin olvidar las variables que hacen del proyecto algo exitoso.

Por otro lado, se debe tener claro que cuando un proyecto es muy complejo, no se puede predecir con exactitud completa los resultados¹². Entendiendo que existen demasiadas teorías que permiten mantener el control de los proyectos independientemente de su enfoque, no hay que olvidar que un proyecto pequeño es diferente de un proyecto de gran magnitud, esto es debido a la cantidad de variables involucradas.

Una de las teorías donde había un mayor enfoque por parte de los autores en los documentos analizados, es la teoría de la complejidad, el riesgo es una condición incierta que, de producirse, podría tener efectos positivos o negativos sobre los objetivos de los proyectos¹³. Dentro de este marco, la complejidad juega un papel muy importante en la gestión de proyectos, debido a que se necesita un mayor control sobre las variables con el fin de mitigar y reducir al máximo posibles efectos negativos que se puedan presentar.

En paralelo a lo anterior, se ve evidenciada la teoría del manejo de la incertidumbre, esta se refiere al cálculo de un tipo particular de observaciones sobre el total de las ya realizadas¹⁴. Que por otro lado nos permite analizar a partir de estas, los efectos posibles que pueda tener la materialización de una buena o mala acción tomada dentro del proyecto.

¹¹TERUEL, S. La importancia de la gestión de proyectos. 2014. Obtenido de Captio by emburse: <https://www.captio.net/blog/la-importancia-de-la-gestion-de-proyectos>

¹²MEJÍA, G. C. Del análisis de complejidad a la gestión de riesgos en proyectos. Revista ciencias estratégicas. 2015.

¹³Ibid.

¹⁴MEJÍA, G. C. Del análisis de complejidad a la gestión de riesgos en proyectos. Revista ciencias estratégicas. 2015.

Dentro de las teorías seleccionadas encontramos, La de proyecto tecnológico, la cual no fue nombrada directamente por los autores en los análisis, pero daban énfasis de su aplicación de manera somera dentro de otras teorías. Esta teoría se evidencio muy frecuénteme, debido a que actualmente el nivel tecnológico está en su punto de apogeo, esto nos permite llevar un control mucho más riguroso y detallado de los procesos de un proyecto desde la creación, la dirección y la alta gestión de este¹⁵.

Del mismo modo que la teoría de proyectos tecnológicos se logró detectar que una teoría que afectaba a otras en cuanto a proyectos, era la teoría prospectiva, la cual pretende obtener un valor con la implementación de un proyecto estando en condiciones difíciles o de incertidumbre¹⁶. Esto permitía dar una visión más clara de lo que se podría esperar, para así evaluar la condición inicial y final en la que quedaría. De ese modo poder aplicar mejoras en el proceso y hacer una mejor gestión para obtener mejores resultados.

Por otro lado, la revisión arrojó que la teoría mayormente abordada fue la de gestión de proyectos, lo cual se evidencio por su porcentaje de nombramiento en los documentos revisados. En esta se ven involucradas muchas variables y teorías secundarias para su correcta aplicación y ejecución. Dentro de esta se ve involucrado el desarrollo de las herramientas tecnológicas, que permite mayor participación en los procesos de planificación, administración y control de los recursos, logrando resultados favorables en cuanto a costos calidad y nivel de éxito de los proyectos¹⁷.

¹⁵LIBERATORI, H. P. Creación, Dirección y Gestión de Proyectos. Universidad nacional de jujuy. 2019

¹⁶WANG, L., KUNC, M., & BAI, S.-J. Gain value from project implementation under conditions of uncertainty: An exploratory study using system dynamics. United Kingdom: School of Administration, Northwest Polytechnic University. 2017.

¹⁷MARTÍN, F. J., & TRUEBA, I. Concepto de proyecto: Lecciones de Experiencia. Madrid: Universidad Politécnica de Madrid. 2011

7. SÍNTESIS DE TEORÍAS Y CONCEPTOS DE LOS PROYECTOS.

Tabla 1. Teorías.

No.	TEORIA	DESCRIPCION DE TEORIA	FUENTES
1	Teoría de la complejidad	Hace referencia a la conexión de diversos elementos, así como el estudio o el análisis de dichos elementos el cual no debe realizarse de manera simple, si no que según su nivel de complejidad. También relaciona la dificultad del proyecto en cuanto a experiencias conocimiento del equipo a cargo de este.	Gustavo Cañas Mejía; Aturo Rodolfo Sáenz Arteaga; Jhony Ostos Mariño; Kerstin Breser; Edmundo Lizarzaburu Bolaños. (2015)
2	Teoría de la probabilidad y el análisis de frecuencias	Generando varias hipótesis, se analiza la frecuencia con la que se deben tener en cuenta los riesgos y la probabilidad de generar cambios inmediatos.	Gustavo Cañas Mejía. (2017)
4	Teoría del proyecto Tecnológico.	Se pretende solucionar o modificar, metódica y racionalmente un problema.	Héctor Pedro Liberatori. (2010)
5	Teoría del manejo de la incertidumbre.	No es posible predecir los resultados del proyecto, aunque se tenga conocimiento.	Gustavo Cañas Mejía (2017)
7	Teoría del impacto generado por la materialización de un riesgo.	Permite generar planes de emergencia en caso de ser necesario la modificación del proyecto y mitigar el riesgo de ser necesario.	Gustavo Cañas Mejía (2017)
8	Teoría de la gobernanza eficaz.	Se refiere a la base sustentable que deberían tener todos los proyectos de sobremano en la práctica, se refiere al cumplimiento de metas, la implementación útil del presupuesto y enaltecer los valores en la ejecución de la propuesta.	Ata ulMusawir; Carlos Eduardo Martins Serra; OferZwikael; Imran Ali. (2017)
9	Teoría de la agencia.	Se interesa por mantener una estabilidad entre el proyecto y quien lo ejecuta, sobre todo en el momento en el que el proyecto se independiza y debe progresar por sus propios medios sin el control que generaba el constructor (Beisenthal y windel, 2014).	AtaulMusawir; Carlos Eduardo Martins Serra; OferZwikael; Imran Ali. (2012)
10	Teoría de la mayordomía.	Estas teorías están de algún modo ligadas a la gobernanza, pero esta teoría se especifica más en la auto utilización de los principales como empleados de rotación o simples mayordomos al	AtaulMusawir; Carlos Eduardo Martins Serra; OferZwikael; Imran Ali. (2019)

		servicio constante de los beneficiarios (Davis y col, 1997).	
11	Teoría de las partes interesadas.	Tiene claro que para realizar un proyecto se deben beneficiar de manera específica a las personas o la comunidad a las que vadirigida el proyecto, sin desmeritarse ellos como los productores.	AtaulMusawir; Carlos Eduardo Martins Serra; OferZwikael; Imran Ali. Lynn A. Keeys; Martina Huemann (2019)
12	Teoría del accionista.	Esta teoría mantiene una constante acción a nivel corporativo con la teoría de la gobernanza, debido a sus similitudes a la hora de ejecutar teóricamente y en papel un proyecto (Friedman, 1962).	AtaulMusawir; Carlos Eduardo Martins Serra; OferZwikael; Imran Ali. (2019)
13	Teoría de las economías de costos de transacción.	Esta línea se asemeja mucho a la teoría de agencia, por el manejo de costos y presupuesto, no permiten que se malgaste la parte económica que vadirigida al proyecto que se está elaborando. (Williamson, 1979).	AtaulMusawir; Carlos Eduardo Martins Serra; OferZwikael; Imran Ali. (2019)
14	Teoría institucional.	La institucionalidad siempre se esconde en las leyes de las cuales se deben cumplir o talvez se puedan cumplir, generando discrepancias en los beneficiarios del proyecto, siempre generando una opinión diferente respecto. (dimaggio, 1988)	AtaulMusawir; Carlos Eduardo Martins Serra; OferZwikael; Imran Ali. (2015)
15	Teoría de las restricciones para la gestión de proyectos.	Gestión de los proyectos, la teoría maneja cinco pasos para la elaboración del proyecto, conocer cuáles son las debilidades que pueden afectar el proyecto, el segundo punto especifica que los ejecutores del proyecto deben ser los absolutos beneficiaria ríos del proyecto, el tercer punto se define como un trabajo en equipo, todas las partes del trabajo deben ir en igualdad de condiciones, el cuarto paso se resume en la integración de nuevos socios al proyecto y el quinto paso es ver resultados de toda la gestión mencionada para hacerla una realidad.	Justyna Trojanowska; EwaDostatni (2017)
16	Teoría actor – red.	Enfatiza esta teoría a que los actores hacen parte fundamental de esta investigación sin importar el rol que desempeñen, se enfatizan en el éxito del proyecto generando una persecución buena del plan de acción.	Kate Davis (2017)
17	Teoría de la contingencia.	Esta teoría es de suma importancia, debido a que es la que permite que todas las partes del proyecto o los mismos grupos de interés no se salgan de los parámetros establecidos para lograr el éxito del proyecto a desarrollar.	Kate Davis (2017)
18	Teoría prospective.	A pesar de las condiciones que se presentan para realizar un proyecto, la teoría prospective aporta las condiciones para soporta resos riesgos que pueden afectar o hacer declinar ese plan de acción.	Lin Wang; Martin Kunc; Si-jun Bai.(2010)

19	Teoría de rango medio.	Esta teoría se limita a soportar mediante conocimiento a un solo proyecto, debido a su capacidad de estudio y conocimiento, de manera que no le permite interactuar con otras áreas de conocimiento a la hora de plasmar de forma escrita un proyecto.	Pooria Niknazar; Mario Bourgault. (2017)
20	Teoría de disciplinas.	Promover la participación directa y completa de la gestión de proyectos de manera estratégica, asumiendo el control de los instrumentos, elaboración de planes de acción, establecimiento de métodos, verificación de proceso, es decir, gestionar un proyecto racional y adaptable.	Karen E Papke-Shields; Kathleen M. Boyer Wright (2017)
21	Teoría de campos.	Generar relaciones de alianza entre los miembros con el fin de lograr un objetivo común y mayor, es decir, la relación de fuerza entre diferentes agentes.	Karen E Papke-Shields; Kathleen M. Boyer Wright (2017)
22	Teoría organizacional	Enfocada a la estructura de la organización, es decir, definir estructuras, crear relaciones entre estas, establecer niveles jerárquicos. (Organización de los proyectos). Arturo Rodolfo Saenz Arteaga; Jhony Ostos Mariño; Kerstin Bremser; Edmundo Lizarzaburu Bolanos Marcial Córdoba Padilla Francisco Javier Morales Martín; Ignacio Trueba (2012)	Karen E Papke-Shields; Kathleen M. Boyer Wright (2017) Arturo Rodolfo Saenz Arteaga; Jhony Ostos Mariño; Kerstin Bremser; Edmundo Lizarzaburu Bolanos Marcial Córdoba Padilla Francisco Javier Morales Martín; Ignacio Trueba (2012)
23	Teoría de la estructuración	Se basa en la forma en que cada miembro de un grupo se comporta. En el caso propio de las organizaciones, la estructura de organigrama fija las responsabilidades y los límites de trabajo o proceder de cada uno. (Variable del éxito social).	Karen E Papke-Shields; Kathleen M. Boyer Wright (2017)
24	Teoría del caos	Los hechos y la realidad no se ajustan a un modelo lineal, por lo que es un intento de predecir el comportamiento futuro de lo que tal vez un pequeño cambio puede generar grandes consecuencias.	Arturo Rodolfo Saenz Arteaga; Jhony Ostos Mariño; Kerstin Bremser; Edmundo Lizarzaburu Bolanos (2012)
25	Teoría de gestión de proyectos	Implementación en gran parte del desarrollo de las herramientas tecnológicas, que permiten mayor participación en los procesos de planificación, administración y control de los recursos con fines de inversión. Logrando resultados favorable	Igor Kononenko; Svitlana Lutsenko Francisco Javier Morales Martín; Ignacio Trueba (2019)

		encuanto a costo, duración, calidad y nivel de éxito.	
26	Teoría del empresario innovador	Irrumpir ese beneficio y estado ordinario, y generar condiciones con beneficios mayores mediante el uso especialmente de tecnología innovadora.	Marwane Smalti; Mostafa Hanóune (2019)

Fuente: autores

La tabla nos otorga información relevante con respecto a las teorías mayormente nombradas por los autores, que han sido tratadas en los documentos analizados. Aquí se evidencia claramente; el nombre de la teoría, la descripción de la teoría y sus respectivas fuentes, teniendo en cuenta el número de documentos seleccionados para la revisión, que en este caso fueron un total de 27.

De la información recopilada, se deduce lo necesarias e importantes que son las reglas de conocimiento básico en lo que respecta a teorías de proyectos como; cumplir con las medidas de prevención, mitigación de riesgo, el balance general de la zona que permita crear un mejor panorama y el cumplimiento de propuestas planteadas. Teorías que se deben tener en cuenta si se planea realizar un proyecto exitoso.

Se logra evidenciar que el 26% de todas las teorías encontradas las cuales son; teoría de gobernanza eficaz, teoría de la mayordomía, teoría de accionistas, teorías de las restricciones para la gestión de proyectos, teoría de la contingencia, teoría de la gestión y teorías de campo. Hacen referencia a las bases sustentables que debe tener cada proyecto para el cumplimiento de las metas teniendo en cuenta; las gestiones correctas a la hora de ejecutarlo, el cumplimiento de tareas de cada parte para de esta forma lograr el éxito esperado.

Por otra parte, tenemos que el 23% de todas las teorías las cuales son; teoría de la probabilidad, teoría del proyecto tecnológico, teoría de materialización de un riesgo, teoría prospectiva, Teoría del impacto generado por la materialización de un riesgo, teoría del rango medio. Hacen referencia a analizar la frecuencia con la que se deben tener en cuenta los riesgos, para poder solucionar o modificar, metódica y racionalmente un problema. Además, predecir futuros resultados del proyecto y generar planes de emergencia en caso de ser necesario.

También, encontramos que el 19% de teorías mencionadas las cuales son; teoría de las partes interesadas, teoría institucional, teoría actor red, teoría de estructuración, teoría del empresario. Las cuales tratan de los beneficios de las partes interesadas del proyecto, teniendo en cuenta el comportamiento de cada miembro, las responsabilidades y proceder de cada uno.

También, el 11% del total de teorías encontradas las cuales son; teoría de agencia, teoría del progreso del proyecto independiente y la teoría de economía de costos. Hablan sobre estabilidad entre el proyecto y quien lo ejecuta, sobre todo en el

momento en el que el proyecto se independiza y debe progresar por sus propios medios.

Para terminar, las teorías recopiladas nos muestran lo importante que es preocuparse por la formación correcta en teorías de proyectos antes de llevarlos a cabo. Obtener los conocimientos de las diferentes teorías, será parte del éxito de un proyecto y el cumplimiento de los objetivos, puesto que se observó problemas que se presentaron en distintos proyectos por desconocimiento de las teorías.

8. CONCLUSIONES

La revisión realizada muestra que algunos factores aportan de manera significativa a la gestión de proyectos, por medio de teorías que permiten afianzar la información y dar datos claros acerca de los procesos que se ejecutan durante el proyecto. Dentro de este marco se encontraron 15 documentos que están relacionados directamente con proyecto y teorías de los proyectos, esto permitió caracterizarlos para el análisis, además se logró sintetizar el concepto de una manera más clara.

Existen muchas teorías para la gestión correcta de los proyectos, dentro de estas intervienen diferentes variables que permiten conectar diversas teorías para llevar un análisis completo y una gestión en detalle de un proyecto independientemente de la rama en la que se esté evaluando.

Por lo tanto, la revisión permitió la siguiente evaluación haciendo cumplimiento al objetivo central:

Con respecto a los conceptos relacionados con las teorías de los proyectos, se pueden mencionar que todas están estrechamente relacionadas, con un único propósito de que el proyecto tenga una gestión eficiente siempre con enfoque hacia el éxito, además que con esta gestión se hace mejores equipos de trabajo, equipos motivados enfocados en sus actividades y esto lleva a una forma eficiente de realizarlas.

Lo anterior, es vital para la administración correcta, ya que permite mayor disposición eficaz de recursos, mayor control sobre los tiempos de ejecución, mayor dominio sobre el enfoque organizacional que se tiene. Esto nos lleva a un mayor porcentaje de éxito y un mínimo porcentaje de error, siempre teniendo claro la regla general de la imposibilidad de tener el 100% del proyecto bajo control.

Para una aplicación correcta de las teorías en los proyectos, es fundamenta un análisis de la viabilidad de este, además de una planificación correcta lo cual nos lleva a una ejecución eficiente y con los mejores resultados posibles. Indudablemente interviene todo lo relacionado con seguimiento y control para finalizar con un proyecto exitoso, en lo que respecta a; tiempos, economía y beneficios para todas las partes interesadas.

BIBLIOGRAFÍA

ARTEAGA, A. R. El éxito de la gestión de proyectos; un nuevo enfoque entre lo tradicional y lo dinámico. Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresas (ESADE). 2012.

ARTEAGA, A. R., MARIÑO, J. O., BREMSER, K., & BOLANOS, E. L. Exploratory study in project management / Project Management: an exploratory study. Esan University; Pforzheim University, Kerstin.bremser. 2019.

ASTON, B. Qué es la Gestión De Proyectos. 2019. Obtenido de the digital project manager: <https://thedigitalprojectmanager.com/es/por-que-es-importante-la-gestion-de-proyectos/>

DAVIS, K. Empirical research on different stakeholders perception of the success of the project. United Kingdom: Kingston University London. 2017.

Escuela Europea de Excelencia. Gestión de Proyectos. 2012. Obtenido de Escuela Europea de Excelencia: <https://www.escolaeuropeaexcelencia.com/2014/12/que-es-gestion-proyectos/>

Experto Universitario en Gestión de Proyectos. Teoría general de la gestión de proyectos.2011.

KEEYS, L. A., & HUEMANN, M. Project benefit co-creation: Shaping development benefit fits. Vienna University of Economics and Business. 2017.

KONONENKO, I., & LUTSENKO, S. Aplicación de la gestión de proyectos metodología Método de formación. Ucrania: Universidad Técnica Nacional "Instituto Politécnico de Kharkiv". 2019.

LIBERATORI, H. P. Creación, Dirección y Gestión de Proyectos. Universidad nacional de jujuy. 2019

MARTÍN, F. J., & TRUEBA, I. Concepto de proyecto: Lecciones de Experiencia. Madrid: Universidad Politécnica de Madrid. 2011

MEJÍA, G. C. Del análisis de complejidad a la gestión de riesgos en proyectos. Revista ciencias estratégicas. 2015.

MUSAWIR, A. U., SERRA, C. E., ZWIKAEL, O., & ALI, I. Project governance, benefit management, and project success: Towards a framework for supporting organizational. Vienna University of Economics and Business. 2017.

NIKNAZAR, P., & BOURGAULT, M. Theories for Classification vs. Classification as Theory: Implications of Classification and Typology for Project Development. Canadá: Polytechnique Montreal. 2016.

PADILLA, M. C. Formulación y evaluación de proyectos. Ecoe Ediciones. 2013.

PAPKE-SHIELDS, K. E., & WRIGHT, K. M. Characteristics of strategic planning applied to project management. USA: Department of Information Sciences; Franklin Business School; Salisbu University. 2016

Portafolio. Colombia busca inversión externa para 230 proyectos. 2020. Obtenido de Portafolio: <https://www.portafolio.co/economia/colombia-busca-inversion-externa-para-230-proyectos-545304>

RAFFINO, M. E. Qué es la gestión de proyectos. 2020. Obtenido de Concepto: <https://concepto.de/gestion-de-proyectos/>

SMALTI, M., & HANÓUNE, M. Novedosa evaluación de innovación en proyectos y megaproyectos. Marruecos: Revista Internacional de Tecnología e Ingeniería Reciente (IJRTE). 2019.

TERUEL, S. La importancia de la gestión de proyectos. 2014. Obtenido de Captio by emburse: <https://www.captio.net/blog/la-importancia-de-la-gestion-de-proyectos>

TROJANOWSKA, J., & DOSTATNI, E. Application of the theory of restrictions for project management. technological university of poznan, professor of management and production engineering, poland. 2017.

WANG, L., KUNC, M., & BAI, S.-J. Gain value from project implementation under conditions of uncertainty: An exploratory study using system dynamics. United Kingdom: School of Administration, Northwest Polytechnic University. 2017.