

**INFORME DE PRÁCTICAS REALIZADA EN LA GERENCIA DE
INFRAESTRUCTURA DE LA ALCALDIA DE SANTA MARTA.**

BRAYAN ALFONSO ANGARITA LLANES.

ID: 396125.

GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA.

ALCALDIA DE SANTA MARTA.



UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA.

SECCIONAL SANTA MARTA.

FACULTAD DE INGENIERIA.

INGENIERIA CIVIL

2020

INFORME DE PRÁCTICAS REALIZADA EN LA GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA DE LA ALCALDIA DE SANTA MARTA.

1. RESUMEN

El presente informe, evidencia la realización exitosa de una práctica desde la disciplina de Ingeniería Civil realizada en el despacho de la Gerencia de infraestructura de la Alcaldía de Santa Marta. Encontrará la naturaleza de la práctica y la descripción de la misma, como también los objetivos y cumplimientos de la labor como practicante.

PALABRAS CLAVE: Bioseguridad, Gerencia de proyecto, Inspección, Infraestructura, Licencia de construcción, Mejoramiento.

2. ABSTRACT

This report evidences the successful completion of a practice from the Civil Engineering discipline carried out in the office of the Infrastructure Management of the Mayor's Office of Santa Marta. You will find the nature of the practice and its description, as well as the objectives and accomplishments of the work as a practitioner.

KEY WORDS: Biosecurity, Project management, Inspection, Infrastructure, Construction license, improvement

3. INTRODUCCION.

El informe está enfocado también, en describir la organización en la que se desempeñó la práctica. La Alcaldía de Santa Marta y la gerencia de infraestructura van articuladas y velan por el cumplimiento oportuno de las actividades que le competen como ente perteneciente al distrito de Santa Marta. Dentro del documento, se mostrarán las funciones y deberes con los que cumplía y desempeñaba durante el proceso de práctica.

Gracias al tiempo de permanencia en el sitio de práctica, se pudo realizar una observación y seguimiento a los procesos que se cumplen en sus instalaciones, además de las visitas a diferentes obras de la ciudad en donde se ejecutaban acciones y trabajos de construcción y mantenimiento.

A partir de lo anterior, fue posible realizar un diagnóstico de las necesidades y posibles soluciones a las mismas. Es por ello, que se construyó un plan de mejoramiento con el fin de que pueda ejecutarse y brindar oportunas soluciones, procurando una mejora y optimización en los procesos que se cumplen, plan que se encontrará en el presente documento.

4. OBJETIVO GENERAL.

Afianzar los conocimientos adquiridos en el salón de clase, identificando el proceso de supervisión adelantado por la gerencia de proyectos de la alcaldía distrital de Santa Marta, la verificación de las licencias de construcción, el cumplimiento del programa establecido para la ejecución del contrato de obra, con todas las condiciones técnicas y de bioseguridad; conocimientos que van a ser indispensables en mi ejercicio como profesional integral.

5. OBJETIVOS ESPECIFICOS DE LA PRACTICA.

Identificar el cumplimiento de las condiciones técnicas de una obra al momento de las visitas, con el fin de adelantar una supervisión adecuada.

Aprender a suscribir los informes de supervisión donde se plasmen los hallazgos encontrados en las obras.

Verificar el cumplimiento de los requisitos y elementos de bioseguridad.

Aprender a verificar las licencias de construcción de las obras publicas.

Desarrollar y subir todos los documentos a la plataforma del Sistema de Gestión y Seguimiento a las Metas del Gobierno.

6. PERFIL DE LA EMPRESA.

La alcaldía de Santa Marta, es una persona jurídica con patrimonio, que representa al ente territorial de Santa Marta, teniendo a su cargo la prestación de los servicios públicos, así como promover el desarrollo integral de su territorio para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes, a partir del aprovechamiento de sus recursos y ventajas derivadas de las características, condiciones y circunstancias especiales que estos presentan.

La Gerencia de Infraestructura es una dependencia de la Alcaldía Distrital de Santa Marta, que tiene a su cargo la Supervisión de todas las obras publicas en el distrito.

7. RESEÑA DE LA EMPRESA.

La Gerencia de Infraestructura de la Alcaldía Distrital de Santa Marta, se encarga de la supervisión de todas las obras publicas que se adelantan en el Distrito de Santa Marta, verificando el cumplimiento de los permisos, licencias, presupuestos, y la ejecución dentro de los tiempos establecidos en el contrato.

8. MISION DE LA EMPRESA

La Gerencia de Infraestructura, tiene la misión de supervisar las obras publicas que se adelantan en el distrito de Santa Marta, velando por una adecuada ejecución de los proyectos, el cumplimiento de los presupuestos y tiempos contractuales, que le permitan alcanzar los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Distrital respecto al crecimiento de infraestructura.

9. VISION DE LA EMPRESA.

La Gerencia de Infraestructura de la alcaldía distrital de Santa Marta, tiene como visión el mejoramiento en la infraestructura del distrito, con un crecimiento exponencial en infraestructura enmarcada en el cumplimiento de los términos en tiempo y presupuesto establecidos previamente en el contrato.

13. FUNCIONES ASIGNADAS COMO PRACTICANTE.

- Organización de Documentos.
- Manejo de la Plataforma SIGOB.
- Asistencia a obras.
- Redacción de informes.

14. INFORME DE ACTIVIDADES REALIZADAS COMO PRACTICANTE.

Como practicante de Ingeniería Civil asignado a la Gerencia de Infraestructura de la Alcaldía de Santa Marta, pude realizar entre el 24 febrero al 20 de marzo, visitas a las obras publicas de Remodelación Vía Ferrocarril frente a Makro, Remodelación de la Institución Distrital de Taganga, y el Mega-Colegio Aluna en el Cisne.

Estudie los diseños previos al Mercado del Sur, realice un informe detallado sobre el estado actual de todas las obras que se han construido en la ciudad de Santa Marta entre los años 2016 y 2019.

Con la llegada de la pandemia del Coronavirus Sars-Cov-2 (COVID -19) al país, el decreto de estado de emergencia por el Presidente de la República, la suspensión de las obras de construcción y la implementación del teletrabajo en la Gerencia de Infraestructura, no pude continuar con mi asistencia presencial a la oficina.

Con el reinicio de las actividades de construcción el pasado 27 de abril, realice un análisis detallado sobre las condiciones de salubridad y elementos de bioseguridad que los contratistas deben cumplir para el reinicio de sus actividades.

15. RESULTADOS OBTENIDOS

A pesar de las circunstancias de fuerza mayor por las cuales atraviesa el país, logre alcanzar los objetivos planteados, teniendo en cuenta que visite y pude observar las circunstancias en las cuales se desarrollan las distintas obras públicas, identificando las diferencias en las condiciones técnicas que debe cumplir una infraestructura de un megacolegio, a las condiciones técnicas que se adelantan en una la reparación de una vía pública.

Así mismo, actualice mis conocimientos sobre las condiciones de salubridad y bioseguridad que deben cumplir los contratistas con cada uno de sus trabajadores, ingenieros, arquitectos, maestros de obra, y obreros.

16. PROYECTOS DE MEJORAMIENTO.

Nombre del Proyecto:

Mejorar del rendimiento de la plataforma Sistema de Gestión y Seguimiento a las Metas del Gobierno “SIGOB”.

Área en la que se identifica la necesidad de mejoramiento:

Por lo visualizado en mis prácticas, el área que necesita ser mejorada es la de sistema; toda vez que el personal encargado de subir la respectiva información de los distintos proyectos asignados a esta dependencia, tienen falencias al momento de montar los diferentes documentos a la plataforma Sistema de Gestión y Seguimiento a las Metas del Gobierno “SIGOB”.

En la actualidad, la gerencia de infraestructura está a cargo de más de 50 obras publicas en el distrito, y cuenta con un personal reducido, lo cual ha ocasionado que los profesionales y técnicos que deben asistir a las obras públicas a realizar la debida supervisión, no cuenten con el tiempo suficiente para subir todos los documentos (Estudios, oficios, informes, actas, contratos, licencias, pólizas) al Sistema de Gestión y Seguimiento a las Metas del Gobierno “SIGOB”.

Propósito del Proyecto:

Este proyecto tiene como propósito mejorar el rendimiento de la dependencia de infraestructura respecto a la actualización de la plataforma Sistema de Gestión y Seguimiento a las Metas del Gobierno “SIGOB” y organización de los distintos documentos puesto que esta oficina por el amplio flujo de trabajo, requiere para ello una persona que se encargue de esta labor, ayudándole al personal a agilizar sus trabajos y así lograr un mejor desempeño en lo requerido.



ACTIVIDADES	SEMANAS						
	1	2	3	4	6	7	
1. Conseguir una persona que maneje la plataforma Sistema de Gestión y Seguimiento a las Metas del Gobierno "SIGOB".	■						
2. Solicitar al personal encargado los diferentes documentos de las distintas dependencias que maneja la oficina con respecto al proyecto que están siendo ejecutados y los que ya fueron entregados.		■	■				
3. Agendar cita con cada persona encargada de las obras, en su tiempo libre puedan entregar la papelería respectiva.				■	■		
4. Mostrar informe del avance que está teniendo la oficina de infraestructura cada mes al jefe de la dependencia.						■	

Resultados esperados del Proyecto:

El resultado al que se quiere llegar con este cronograma es reflejar en la plataforma las metas alcanzadas por el distrito respecto a la infraestructura, teniendo al día la documentación acorde al estado actual del proyecto, mejorando la calificación del distrito a nivel nacional.

Costos asociados al proyecto:

Contratación de una persona por prestación de servicio, que se encargue de la plataforma y papelería de la oficina de infraestructura, manteniendo informado al personal de trabajo de las actividades pendientes, el cual será remunerado de 1 a 2 salarios mínimos legales mensuales vigentes, para un total de 980.687 a \$1.961.314. Con esto se busca estar puntuales con las actividades que requiere la plataforma SIGOB. En caso de no existir disponibilidad presupuestal, se propone realizar una reestructuración en el personal en la gerencia de infraestructura.

17. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LAS PRACTICAS.

Teniendo en cuenta el poco tiempo en el sitio de práctica, se pueden tener conclusiones positivas respecto a la misma. Partiendo de que en poco tiempo se pudo realizar visitas a diferentes obras de la ciudad en donde cada una de las experiencias fue significativa en el proceso de aprendizaje.

Se pudo también, gracias a esto, realizar el plan de mejoramiento, esperando que este a futuro pueda ser ejecutado, teniendo en cuenta las dificultades y necesidades que muestra el sitio de prácticas.

A largo plazo, se puede recomendar que se realice asignaciones a mayores obras, procurando tener una participación más amplia de los estudiantes y futuros colegas, contribuyendo en una doble vía, en donde los estudiantes tengan más oportunidades de enriquecer sus conocimientos y llevarlos a su perfil profesional y en donde las empresas públicas y privadas gocen de estudiantes que tienen la disposición de aportar en sus organizaciones.

18. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Bioseguridad circulares, Circular 001 de 2020 abril 11 COVID-19 - Ministerio de Salud y Protección Social, Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, Ministerio del Trabajo
- Introducción a la gerencia de proyecto - Nelson Moreno - Lunz Maria Sanchez - Edicion EAN
- Gerencia de proyecto - aplicada proyecto de constitución de edificación - Jorge Garcia - Universidad de los andes
- Control interno de la edificación - Tomo II Interventoria de obra - Biblioteca de construcción
- Interventoria de proyectos y obras - Sanchez Henao - Julio Cesar
- costos y presupuestos en edificaciones - editorial Macro - Jesus Ramos – 2015
- Michael S. Mamlouk, John P. Zaniwski
- Materiales para ingeniería civil - Editorial: Pearson Educación - Edición:2 - Año:2009.

- Equipamiento EMA características físicas de los materiales de construcción - Autor: Durán, María Gabriela - Año:2005 - Editor: Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología - Instituto Nacional de Educación Tecnológica.
- Nuevas ideas sobre planificación e infraestructura - Autor: Thornton, Robert; Larson, Nick; Lister, Nina-Marie; Persram, Sonja. - Categoría: Ciencias aplicadas e interdisciplinarias - Subcategoría: Ingeniería civil y afines - Año de publicación:2014. - Editor: Canal Sustainable Buildings Canada / YouTube.
- Mejoramiento de la gestión de intercambio de conocimiento a través de la tecnología BIM en construcción - Categoría: Gestión y administración - Gestión estratégica - Autor: Ho, Hih-Ping; Tserng, Hui-Ping; Jan, Shu-Hui. - Año de publicación:2013. - Editor: Hindawi.
- Prácticas de eliminación de residuos de construcción: el reciclaje y la recuperación de residuos - categoría: Medio ambiente - Contaminación - Autor: Puskás, A.; Corbu, O.; Szilágyi, H.; Moga, L.M. - Año de publicación: 2011. - editor: WIT Press.