

**ESTUDIO DE CASO SOBRE LOS FACTORES CLAVES EXITOSOS
EN LA EXPORTACIÓN DE PRODUCTOS AGRICOLAS HACIA ESTADOS
UNIDOS “AGUACATE HASS COLOMBIANO”**

PRESENTADO POR:

JULIE PAOLA CORTES RODRÍGUEZ

C.C. 1071.328.589 ID: 227960

PRESENTADO AL DOCENTE:

EDGAR REYES CLAROS

**UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
COMERCIO INTERNACIONAL
OCTUBRE DE 2019**



ESTUDIO DE CASO SOBRE LOS FACTORES CLAVES EXITOSOS EN LA EXPORTACIÓN DE PRODUCTOS AGRICOLAS HACIA ESTADOS UNIDOS “AGUACATE HASS COLOMBIANO”

RESUMEN

El presente estudio aborda como el aguacate Hass, año tras año presenta unos incrementos favorables de exportación, beneficiando la economía del sector agrícola, en este caso al gremio aguacatero, las relaciones internacionales entre Colombia y Estados Unidos han favorecido estos resultados, permitiendo así que el sector agrícola continúe mostrando su carta de productos al mercado americano.

ABSTRACT

The present study addresses how Hass avocado, year after year presents favorable export increases, benefiting the economy of the agricultural sector, in this case the avocado guild, international relations between Colombia and the United States have favored these results, this allowing the agricultural sector continue to show its menu of products to the American market..

PALABRAS CLAVE

Aguacate Hass, tratado de libre comercio, Estados Unidos, Colombia, importación, exportación.

1. INTRODUCCIÓN

Para lograr incursionar y posicionar el aguacate Hass cultivado desde Colombia hacia el mercado de los Estados Unidos. Los cultivadores han tenido que organizarse, capacitarse, y adaptarse a una cadena logística para suplir las

necesidades técnicas, sanitarias y fitosanitarias de este exigente mercado, para ello en el presente estudio de caso se muestran los planes de acción aplicados, las cifras de diferentes entidades como CORPOHASS, ICA, SENA, PROCOLOMBIA, y diferentes artículos que soportan el análisis del presente estudio

La cadena productiva del aguacate en Colombia está conformada por los productores, comercializadores, industrias de procesamiento, productores de material vegetal, proveedores de insumos, exportadores, universidades, centros de investigación e instituciones adscritas al Gobierno Nacional que acompañan el proceso como el Instituto Colombiano Agropecuario-ICA y el SENA.

Colombia debe fortalecer, apoyar y tecnificar el campo, es ahora donde debe aprovechar el incremento de consumo en Estados Unidos, Europa y Asia, pues Colombia cuenta con la mejor ubicación a nivel continente, comparativamente tiene mejor terreno para sembrar que Chile y Perú, aunque estos países le lleven ventaja porcentual en producción, Colombia está iniciando con pie derecho y se pueden superar estas cifras.

De acuerdo con las cuentas del ICA, ya son 14 mercados donde el aguacate hass tiene acceso. Los seis que faltan son grandes países y con un alto consumo de este producto: México, Chile, Corea del Sur, Japón, China y Cuba. Con esto, serían 20 destinos para el fruto.

(LA REPUBLICA, 2018)

2. JUSTIFICACION

Colombia se fortalece en el mercado americano con el aguacate de variedad Hass, es el momento de ajustar la apuesta para que lidere las exportaciones en el mercado estadounidense, dado que el aguacate Has está rompiendo las barreras de exportación, aquí se abordaran tablas, gráficos e información sobre los cultivos, comercialización nacional y el potencial incremento de las exportaciones de este producto, viendo también cómo ha sido la adaptación que han tenido los cultivadores de aguacate, para beneficiarse de las oportunidades que tiene Colombia en el mercado.

El aguacate Hass, podría llegar a llamarse como el nuevo oro verde para Colombia, dadas sus cifras de incremento de exportación en los últimos 3 años, quien desde hacía mucho buscaba otro producto líder en las exportaciones, dado que es un fruto muy apetecido y bien recibido tanto en el mercado estadounidense como en el europeo, por su calidad, contenido de potasio, vitaminas, fibra, aceite, textura y cremosidad.

3. METODOLOGIA

El presente documento se basa en diferentes estudios, artículos, y redacciones sobre el fruto Aguacate variedad Hass, cultivado en territorio colombiano para el mercado estadounidense, teniendo como base el trabajo que han realizado diferentes entidades para posicionar este producto en el mercado internacional.

4. ANTECEDENTES:

Según el comité de paltas Hass de Chile, 2015. “El aguacate Hass cultivado en Latinoamérica fue patentado por Rudolph Hass en el año 1935 e

introducido al mercado en el año 1960. Actualmente es uno de los frutos más cultivados en el mundo” Como se citó en (Diaz, Ardila, & Guerra, 2019, pág. 7).

DESCRIPCIÓN DEL FRUTO:

Nombre científico: *Persea americana*

Nombre común: Aguacate Hass, Palta Hass.

Familia: Laurácea. El aguacate Hass es una fruta con un peso de 150 a 350 gramos habitualmente, tanto el fruto como la semilla son relativamente pequeños a comparación del aguacate fuerte, cuando la fruta está madura la piel es de color púrpura oscuro casi negro y cede ante una presión suave, por lo que el consumidor reconoce el momento óptimo para consumirla, cuando está listo para servir se convierte en blanco y verde en la parte media del fruto interno.

En general, el árbol de esta variedad florece una sola vez al año, desde inicios a mediados de primavera y, dependiendo de la variedad y la acumulación térmica del lugar, puede demorar entre 6 y 11 meses en madurar.

La variedad Hass, especialmente en climas frescos, puede mantenerse en el árbol una vez madura, durante varios meses sin mayor deterioro aparente, lo cual permite extender enormemente el período de cosecha.

(CDM, 2013)

Árbol: El árbol de aguacate puede alcanzar una altura de hasta 20 metros, sin embargo, cuando se cultiva no se deja crecer más de 5 metros, para facilitar las prácticas de control fitosanitario, cosecha, poda y fertilización

foliar. Es de tronco grueso y con hojas alargadas que terminan en punta en la parte alta del tronco. Tiene varias ramificaciones, que generan un follaje denso.

El aguacate es considerado un producto perenne debido a que se cultiva durante todo el año.

Fruto: El fruto es una drupa, en forma de pera, de color verde claro a verde oscuro y de violeta a negro, cáscara rugosa con una pulpa verde amarillenta y un hueso central muy grande.

Existen aproximadamente 400 variedades, por lo que podemos encontrar frutos de formas y pesos diferentes, que pueden llegar a pesar de 150 a 350 gr.

Cultivo: La distancia de siembra entre las plantas está determinado en función de factores como: variedad de aguacate, tipo de suelo, topografía y condiciones meteorológicas. En general, los árboles son plantados con una distancia entre ellos que va desde los 7 metros hasta los 12 metros de distancia entre sí. De esta manera se obtiene en una hectárea destinada a la plantación del aguacate, de 115 a 180 árboles.

Recolección: En árboles injertados, la primera cosecha de la fruta se realiza al quinto año de vida del árbol, obteniendo por lo regular alrededor de 50 frutos en ese ciclo. Durante los siguientes años, alcanza 150 frutos en el sexto año, 300 frutos al séptimo, llegando a 800 en el ciclo del octavo año.

(Gomez & Pinzon, 2019)

5. LA APERTURA DE MERCADOS PARA EL AGUACATE HASS

Para Colombia, el mercado mayorista del producto Aguacate Hass ha sido Estados Unidos, porque es allí donde se constituye el mayor crecimiento en las exportaciones hasta el año 2016. Lo que indican las siguientes cifras y los citados, es que estos porcentajes reflejan una clara oportunidad comercial tanto para productores, como para comerciantes, impulsando y abriendo aún más las puertas a diferentes países.

. El producto obtuvo un crecimiento superior al 40%, y la Unión Europea se catapultó como el mercado a conquistar por los productores de este fruto. El valor de las importaciones en el mundo es superior a los USD 4.400 millones, Estados Unidos representa el 40% de este valor, con un poco menos de USD 2.000 millones, sin embargo, la Unión Europea en conjunto, superó esta barrera en 2016 y actualmente adquiere el 41% de las importaciones totales de Aguacate Hass en el mundo. Canadá, China, Japón y Australia por su parte tienen participaciones menores al 5%.

(Bolívar , Madero Romero, & Castro, 2019)

Soportando lo anteriormente citado, basta ver que el mercado europeo también puso los ojos en los productores colombianos, porque estos han logrado certificarse, es decir, al obtener la certificación internacional Global GAP la cual hace referencia a las buenas prácticas agrícolas, un trabajo importante durante el año 2018 fue la visita de compradores de la Unión Europea, quienes conocieron el proceso directo y la organización que han permitido el rápido crecimiento de este importante sector. Porque analizaron el rápido crecimiento de la industria de aguacate Hass colombiano

Durante 5 días los representantes de 15 empresas de Países Bajos, Bélgica, Alemania, Italia, España, Reino Unido y Azerbaiyán conocieron a todos los actores de la cadena productiva del aguacate como viveros, huertos, packings, exportadoras y asociaciones gremiales, gracias a la organización conjunta de Procolombia, CorpoHASS, Analdex (Asociación Nacional de Comercio Exterior), MVO Nederlan y CBI (Centre for the Promotion of Imports from developing countries)

(PORTAL FRUTICOLA, 2019)

Ahora bien, al revisar el estudio realizado por el Ministerio de Agricultura “Entre 2014 y 2015 las exportaciones colombianas de aguacate crecieron 188%, al pasar de USD 3.57 millones a USD 10.1 millones, y se estima que el consumo del aguacate tendrá un aumento de 10% a 15% en los próximos años”. (Minagricultura, 2016)

Tabla 1.

Principales destinos de las exportaciones año 2017 – 2018

PAIS	MILLONES	%	MILLONES	%
	USD FOB		USD FOB	
	AÑO 2017		AÑO 2018	
Países Bajos	18.87	35,64	29.65	57.76
Reino Unido	6.75	26.72	12.49	19.91

España	11.62	21.96	11.62	10.91
Bèlgica	3.7	7.14	3.23	5.16
Francia	2.54	4.81	2.49	3.97
EEUU	0.071	0.13	0.660	1.05
Alemania	0.903	1.71	0.422	0.67

Fuente: ANALDEX, Datos Legiscomex

De la anterior tabla se puede observar que basta comparar un par de años, para notar que las exportaciones tuvieron un incremento significativo en millones de dólares hacia los países bajos y a Estados Unidos dado que obtuvieron un incremento del 22.12% y el 0.92%, al contrario de estos, el reino unido, 6.81%, España con 11.05% Bélgica 1.98%, Francia 0.84% y Alemania con 1.04%, tuvieron un decrecimiento notorio debido a la variación en la TRM y adicionalmente a las bajas ventas de biocombustibles

El DANE en el año 2015 asegura que el aguacate se produce en los cinco continentes, en países tropicales y subtropicales. Los mayores cultivos se encuentran en América, donde se destaca México como el primer productor mundial; le siguen Chile, República Dominicana, Estados Unidos, Colombia, Perú, Brasil y Guatemala, entre otros como se puede apreciar en la siguiente tabla.

DANE, 2015 (citado por FAO, 2012. Citado por Bernal, J. et al., 2014: 14)

Tabla 2.

Países productores de aguacate

PAISES PRODUCTORES DE AGUACATE	
PAIS	PARTICIPACION %
MEXICO	27%
CHILE	8%
REP. DOMINICANA	7%
INDONESIA	6%
COLOMBIA	5%
PERÚ	5%
BRASIL	5%
ESTADOS UNIDOS	4%
JENIA	3%
CHINA	3%
RESTO	28%

Fuente: Organización de la Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, 2013

6. CADENA PRODUCTIVA DE AGUACATE HASS

En junio de 2008 se creó el Consejo Nacional de Aguacate, como órgano consultivo del Gobierno Nacional en materia de política para la sostenibilidad y competitividad de la cadena.

La cadena de Aguacate a través del Consejo constituyó seis mesas temáticas para trabajar en torno de la competitividad de este rubro: Fortalecimiento Gremial; Comercialización, mercadeo, logística, exportaciones y agroindustria; Zonificación y censo; Trazabilidad e inactividad; Capacitación y especialización en aguacate y Registro y certificación. De acuerdo con la

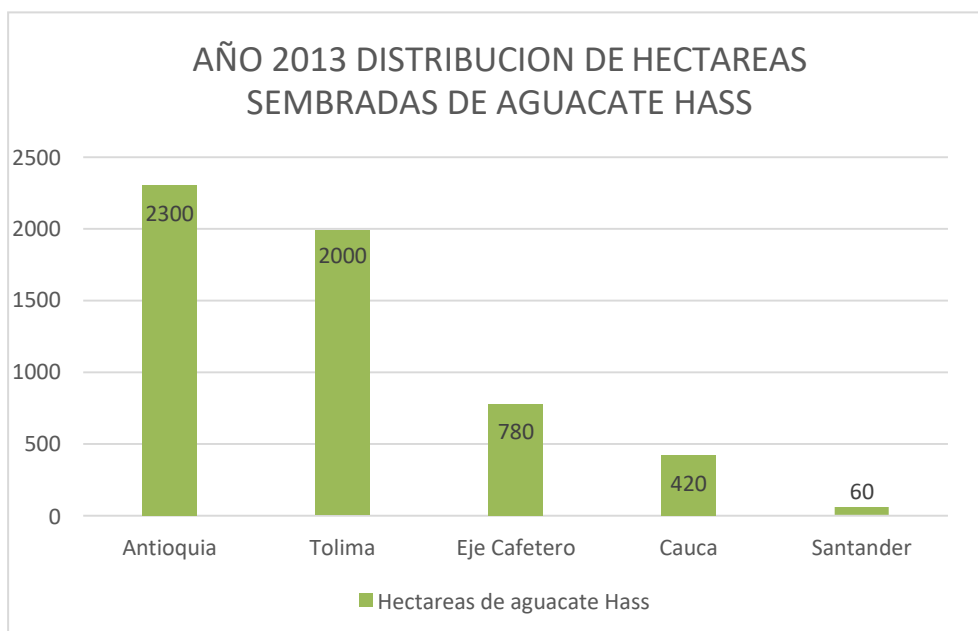
política de descentralización del Consejo Nacional de Aguacate; se han consolidado comités regionales de la cadena en Tolima, Bolívar, Antioquia, Santander y Cauca.

Por otra parte, el Consejo Nacional de Aguacate ha logrado incursionar en instancias internacionales, como es el caso del Avocado Marketing and Promotion Work Group (AMAPWG), Organismo de alto nivel enfocado a la expansión de nuevos mercados y orígenes, información estadística de los mismos y promoción al consumo del aguacate.

Para el año 2013 el consejo nacional del aguacate, a través de un estudio dijo que Colombia contaba con más de 5.000 hectáreas de aguacate Hass, donde la mayor distribución la tenía el departamento de Antioquia, seguido por Tolima, el eje cafetero, Cauca y Santander tal como se puede apreciar en la siguiente gráfica.

Gráfico 1.

Distribución de hectáreas sembradas de aguacate Hass en Colombia



“Las estadísticas nos confirman que este producto en el primer trimestre del año 2019 duplicó sus exportaciones en 32 millones de dólares comparado con la totalidad de la exportación realizada durante todo el año 2018 que fue de 63 millones de dólares” (LA LUPA DE HOY, 2019).

Dada la buena producción que ha tenido Colombia durante los años 2016, 2017, 2018, y 2019, es que la Organización Mundial de Aguacate “WAO” decidió darle la oportunidad al país para realizar el IX congreso mundial de aguacate, en la ciudad de Medellín.

El evento tiene como fin ser el punto de encuentro para las 72 empresas expositoras, 32 nacionales y 40 internacionales, se esperan más de tres mil asistentes para el gran evento.

7. EXPORTACIONES EL SECTOR AGRICOLA COLOMBIANO HACIA EL MERCADO DE LOS ESTADOS UNIDOS

Colombia ha sabido aprovechar la oportunidad que se le ha abierto para incursionar en el mercado estadounidense, e incrementar sus cifras, porque desde la posesión del mandatario Donald Trump, la implementación de la política proteccionista tiene en aprietos a México, país proveedor potencial de aguacate Hass hacia los Estados Unidos.

En la siguiente tabla se muestran los principales productos de exportación al mercado americano desde el año 2015 al año 2017

Tabla 3.

Exportaciones del sector agrícola al mercado estadounidense en miles de dólares (USD)

Descripción	Valor	Valor	Valor
	2015 en dólares	2016 en dólares	2017 en dólares
Café, té hierbas, mate y especias	1.081.4 15	1.032.4 54	1.157. 584
Plátanos frescos y secos	161.97 1	179.64 4	160.8 36
Agrios cítricos, frescos o secos	2.390	3.044	4.362
Dátiles, higos, piñas, aguacates	1.509	2.604	1.967
Frutas y otros frutos sin cocer y cocidos	596	1.472	966
Fresas, frambuesas, zarzamoras y frutos comestibles, frescos aguacates.	575	1.338	1.795
Albaricoques, ciruelas, manzanas, melocotones, peras, papayas, tamarindos	162	189	115

Fuente: Oportunidad de exportación de aguacate Hass a Estados Unidos

(Bello Vega & Santana , 2018)

8. PRODUCCION EN COLOMBIA:

El aguacate Hass tiene una gran demanda, marcando para Colombia una industria rentable de producción, puesto que para esta industria el país cuenta con una ubicación geográfica privilegiada, pues cuenta con amplias zonas de cultivo favorecidos en su mayoría por sus diferentes pisos térmicos, permitiendo así cubrir la oferta.

Sin embargo, a pesar de ser la quinta fruta tropical más importante a nivel mundial, y que Colombia haya sido el quinto productor del mundo en el año 2013; para el ministerio de agricultura, el aguacate continúa siendo un producto de baja difusión de Colombia hacia el mundo. Según López y Maldonado en el análisis de viabilidad del año 2014 afirman que:... *“la baja difusión ha obligado a los productores a mantener precios bajos durante los últimos 10 años, incrementándolo marginalmente en los periodos de escases”* (Lopez & Maldonado, 2014).

Esto se evidencia cada año en el mercado agrícola interno colombiano por la incesante cadena comercial que le arrebató la poca utilidad al productor y restándole el beneficio directamente al consumidor

El cultivo de aguacate Hass corresponde al 21% del total de área sembrada con aguacate en el país. *“Se estima que cerca del 68% del área sembrada se encuentra en edad productiva y el restante en etapa de desarrollo, por lo tanto, se espera que la producción anual del fruto se incremente paulatinamente”* (Granados & Valencia, 2018).

El proyecto Agro Exporta liderado por el ministerio de Agricultura tiene como fin fortalecer la producción de aguacate Hass para disminuir los cultivos ilícitos dándole la oportunidad a los desmovilizados de encontrar otra oportunidad de sustento diferente a la guerra.

El proyecto ha impulsado el agro en varios municipios del Oriente antioqueño como Abejorral, Cocorná, Guarne, El Retiro, El Carmen, Nariño, San Carlos, San Rafael, San Vicente, Sonsón y La Ceja se han beneficiado de este proyecto, el cual tiene como prioridad apoyar las

zonas más afectadas por el conflicto; aportando al desarrollo y a la mejora de la calidad de vida de todos los habitantes de la región.

(Alvarez & Monsalve, 2019)

9. PRODUCCION DE AGUACATE POR DEPARTAMENTO EN COLOMBIA

Según la ENA (Encuesta Nacional Agropecuaria) del año 2016, (DANE, 2016), durante el año 2015 en Colombia se obtuvo una producción de 274.330 toneladas de frutos de aguacate, provenientes de las diversas variedades cultivadas, con rendimientos promedios de 7,2 toneladas por hectárea al año, siendo el departamento del Tolima el principal productor con 52.838 toneladas, seguido por los departamentos de Valle del Cauca, Caldas y Risaralda, entre otros.

(DANE, 2016)

Colombia ocupa el sexto lugar de los países con mayor área cultivada de aguacate en el mundo. Para el 2010, se reportaron 21.590 hectáreas cosechadas. Se destacan los departamentos de Tolima, 5.835 hectáreas; Bolívar, 3.533 hectáreas; Antioquia, 2.907 hectáreas; Cesar, 1.657 hectáreas; Santander, 1.379 hectáreas; Caldas, 1.341 hectáreas, y Valle del Cauca, 1.130 hectáreas, con un rendimiento promedio nacional de 9.5 toneladas por hectárea. (ICA, 2012)

10. MESES DE COSECHA DEL AGUACATE HASS EN COLOMBIA

El Aguacate de variedad Hass se cosecha entre los meses de octubre y marzo en Colombia en regiones como Antioquia, Tolima, el Eje Cafetero, la Meseta Popayán y el Norte del Valle. Dicha cosecha está sujeta a la altitud

sobre el nivel en el que se obtiene el cultivo: si es clima cálido, se obtienen cosechas tempranas; mientras que si es clima frío hablamos de cosechas tardías. Esta característica favorece la disponibilidad de aguacate colombiano todo el año por la variedad de regiones y climas que existen en el país

(PROCOLOMBIA, 2017)

Tabla 4.

MESES DE COSECHA DEL AGUACATE HASS EN COLOMBIA

Región	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Oriente – Antioquia	■											■
Norte – Tolima	■				■					■		
Eje cafetero	■									■		
Suroeste	■									■		
Meseta Popayán									■			
Norte del Valle	■								■			

Fuente: Competitividad de la Cadena Productiva de aguacate en Colombia – SIOC.MADR Citado por

PROCOLOMBIA 2017

11. EXPORTACIONES COLOMBIANAS

Según Abello y Esmeral en el estudio de mercado reseñan que la primera exportación de aguacate hass se dio en noviembre de 2017, exportando 34 toneladas a los Estados Unidos y a tan solo 3 meses es decir en febrero de 2018 se hace la segunda exportación con 22 Toneladas, exportaciones realizadas con la firma Westfalia Fruit Colombia S.A.S.

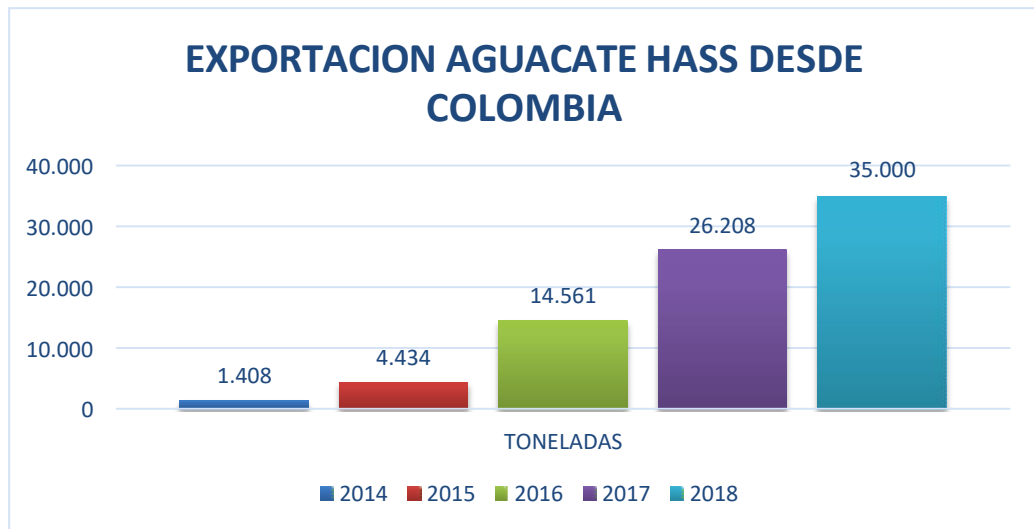
(Abello & Esmeral, 2017)

Yabrudy vega menciona que Colombia es un país que no se caracteriza por ser exportador de frutas, debido a que las principales exportaciones son de carbón y petróleo, en los últimos años los proyectos que se realizaron en el sector aguacatero colombiano tienen como destino objetivo el mercado internacional.

Entre 2001 y 2011 las exportaciones de aguacate, en Colombia aumento de 2,1 a 122,6 toneladas, lo que significó un crecimiento anual promedio de las exportaciones de 50,2%. Esta dinámica exportadora creció exponencialmente entre 2008 y 2011, cuando esta tasa fue 164,8%. Todo esto se debe a la gran demanda de esta fruta por parte de Holanda. Yabrudy Vega., (citado por Mondragon, 2018)

Gráfico 2.

Exportación de aguacate Hass desde Colombia

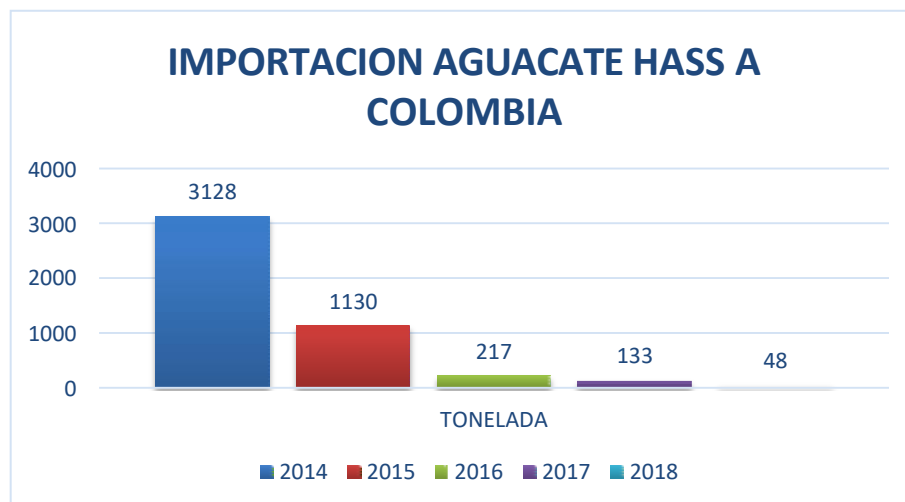


Fuente: (SICEX, 2018)

En este grafico se puede evidenciar el incremento en número de toneladas, durante los últimos 4 años de referencia, lo que nos indica es que este producto ha generado un alto impacto positivo permitiendo mover la balanza comercial a favor

Gráfico 3.

Importación de aguacate Hass hacia Colombia



Fuente: (SICEX, 2018)

En el gráfico número 3 se evidencia la disminución de toneladas importadas provenientes de Ecuador, dado que la producción nacional ha permitido sostener la oferta del mercado nacional

12. QUIENES SE COMPROMIETEN CON LA EXPORTACION DEL AGUACATE VARIEDAD HASS EN COLOMBIA

Apatex: Asociación de productores de aguacate tipo exportación, de la región de caldas es una asociación conformada por campesinos productores de aguacate Hass.

Asofrutos: Asociación de productores de fresa-Tolima su objetivo es ejecutar planes y programas con el fin de satisfacer y defender los intereses de los productores en lo que respecta a la producción, capacitaciones de frutas y hortalizas buscando un mejoramiento en el manejo de la tecnología para sí aumentar la producción y contribuir al desarrollo del sector rural nacional, (Asofrutos)

CorpoHass: Organización de origen antioqueño de productores y exportadores de Aguacate Hass en Colombia, su objetivo es orientar y proyectar la producción de aguacate en Colombia hacia el mercado nacional e internacional de la mejor calidad.

Fundea: Fundación para el desarrollo empresarial agrícola, es entidad relevante de Microfinanzas, con un alto impacto social. Contribuyendo en el mejoramiento de las condiciones de vida de Pequeños Agricultores y Empresarios del área rural.

Instituto colombiano Agropecuario (ICA): en lo que respecta a medidas fitosanitarias para que exportadores colombianos puedan ingresar al mercado de Estados Unidos.

Ministerio de Agricultura: Agilizo los trámites para la exportación de aguacate Hass, esto se da después de casi 12 años de que Colombia y Estados Unidos estuvieran en negociaciones para la exportación de este producto con el resultado de que al fin Colombia tiene acceso y puede incursionar con el aguacate Hass de alta calidad en Estados Unidos. (Instituto Colombiano Agropecuario, 2017)

Wolf & Wolf Latín América: Es una compañía que pertenece a una organización empresarial que está vinculada en todos los procesos de agricultura y exportación de frutas y vegetales, la cual se encarga en supervisar los cultivos, la supervisión y empaque y a lo que hace referencia a la logística aduanera del aguacate.

(Bello Vega & Santana , 2018)

13. ADMINISIBILIDAD DE AGUACATE HASS EN ESTADOS UNIDOS

TABLA 6. REQUERIMIENTOS DE IMPORTACION DE AGUACATE HASS A ESTADOS UNIDOS

En la siguiente tabla se describen los requerimientos exigidos por Estados Unidos para exportar aguacate variedad Hass, permisos, certificados, limitaciones y monitoreo.

Piezas de plantas admisibles:	Fruta
Puertos admisibles:	Continetales de EE. UU.
Permiso de Importación:	Requerido
Sujeto a inspección:	Este producto está sujeto a inspección en el puerto de entrada y todos los requisitos generales
Envíos :	Comerciales solamente
Limitaciones específicas de la variedad:	Solo los aguacates Hass son admisibles.
Certificado Fitosanitario:	Cada envío debe ir acompañado de un certificado fitosanitario emitido por la Organización Nacional de Protección Fitosanitaria (ONPF) del país de origen con una declaración adicional que indique que los productos en el envío se cultivaron, empacaron e inspeccionaron y se encontraron libres de plagas
Restricción de puertos:	No importe ni distribuya en Hawai, Puerto Rico ni en ningún territorio de los EE. UU.
Requerimiento adicional:	Los aguacates frescos de la variedad Hass (Persea americana P. Mill) pueden importarse a los Estados Unidos continentales desde Colombia
Plan de trabajo operacional	La Organización Nacional de Protección Fitosanitaria (ONPF) de Colombia debe proporcionar un plan de trabajo operativo a APHIS que detalle las actividades que la ONPF de Colombia y los lugares de producción y las empacadoras registradas en la ONPF de Colombia
Lugares de producción registrados.	Los aguacates frescos considerados para la exportación a los Estados Unidos continentales deben cultivarse en lugares de producción registrados en la ONPF de Colombia
Empacadoras registradas:	Los aguacates deben empacarse para su exportación a los Estados Unidos continentales en empacadoras de exclusión de plagas registradas en la ONPF de Colombia
Monitoreo y supervisión :	La ONPF de Colombia debe visitar e inspeccionar los lugares de producción registrados mensualmente, comenzando al menos 2 meses antes de la cosecha y continuando hasta el final de la temporada de envío, para verificar que los productores cumplan con los requisitos de saneamiento del bosque de esta sección y sigan las pautas de control de plagas

Elaboración propia del autor, fuente USDA 2019

Estas reglas de admisibilidad se empezaron a realizar desde el año 1997 por la publicación de la APHIS, casi 83 años después de que México, presentara una dificultad para introducir este fruto en el año 1914 a los Estados Unidos, pues las entidades fitosanitarias hallaron unos cultivos contaminados, una vez controladas las plagas México y Estados Unidos firmaron el tratado de libre comercio en 1994 o por sus siglas en Ingles NAFTA.

(Diaz, Ardila, & Guerra, 2019)

Mientras México avanzaba en la consolidación del mercado de aguacate Hass en Estados Unidos, Colombia contaba con el apoyo del gobierno norteamericano del que recibía fondos para el manejo de cultivos ilícitos (Plan Colombia), el cual incluyó desde 2002 el programa de sustitución de cultivos que buscaba alternativas viables en zonas productivas. Esto también dio origen al centro de excelencia fitosanitaria, con el que se priorizaron ciertos productos como la uchuva, la papaya, el lulo, la pitahaya, el tomate de árbol, las pasifloras, entre otros.

(Diaz, Ardila, & Guerra, 2019)

14. LAS CONDICIONES SANITARIAS LAS PLAGAS

Las condiciones están diseñadas para prevenir la introducción de las siguientes plagas de cuarentena:

Heilipus lauri Boheman

Gorgojo de la semilla de aguacate

Heilipus trifasciatus

Gorgojo de la semilla de aguacate

Stenoma catenifer

Polilla de semilla de aguacate

Las exigencias fitosanitarias pueden limitar las exportaciones, para esto el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), el Departamento Agropecuario de Estados Unidos (USDA), el Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal que es una agencia del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos - Animal and Plant Health Inspection Service sus siglas en inglés (APHIS) hacen un plan operativo de trabajo (POT) para mitigar las plagas durante la cosecha, la APHIS brinda la orientación técnica al ICA, el ICA se encarga de hacer monitoreo mensual o semestral vigilando que las zonas no presenten plagas, que puedan frenar las exportaciones a este país, puesto que zonas que se vean afectadas son inmediatamente suspendidas, prohibiendo la participación exportadora de cualquier fruto, y negando el registro y certificado que otorgan estas entidades según la resolución 1507 del 22 de 2016 por medio de la cual se declaran las plagas de control oficial en el cultivo de aguacate *Persea americana* Miller en el territorio nacional, se establecen las medidas para su manejo y control, la resolución 3973 del 14 de abril de 2019 reglamenta la licencia fitosanitaria de Movilización de Material Vegetal en el territorio nacional

Según Artecona y Steneri, Las frutas y los vegetales son examinados rigurosamente en las fronteras para asegurar que no ingresen a los Estados Unidos productos que contienen residuos inaceptables de pesticidas o que estén en un estado inaceptable para el consumo humano. Pepinos, guisantes, ajo, melones, tamarindos, mangos, ciruelas, zapallos y berenjenas son las frutas y vegetales frescos que son detenidos más frecuentemente.

FRUTAS Y VEGETALES AFECTADOS POR LOS RECHAZOS^a

	Frijoles	Pepinos	Guisantes	Ajo	Melones	Tamarindo	Mango	Ciruelas	Zapallo	Pepinos dulces	Berenjena
Argentina								X			
Bolivia											
Brasil	X	X	X	X	X						
Chile			X					X			
Colombia	X					X				X	
Costa Rica							X				
Ecuador	X				X		X				
El Salvador		X				X					
Guatemala	X		X						X		
México	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Nicaragua	X										
Panamá		X									
Paraguay											
Perú	X	X	X								
Rep. Dominicana	X	X		X	X	X			X	X	X
Uruguay				X							
Países afectados	8	6	5	4	4	4	3	3	3	2	2

Fuente: Artecona & Steneri, 2018 - Principales desafíos para América Latina y el Caribe y guía de acceso a la información

Para mantener controladas las plagas en los diferentes cultivos colombianos, según estudios realizados por el SENA, se ha dado uso a las trampas de luz negra y blanca para la captura de polillas, feromonas y trampas pegajosas. (Estrada, y otros, 2018)

15. PAISES COMPETENCIA PARA COLOMBIA

En una entrevista a Jorge Restrepo, director de Corpohass, para el periódico El Espectador afirmó que la escala global en cuanto a producción de aguacate Hass se encuentra de la siguiente manera: México produce casi el 60 %; Perú, el 13 %; Chile, 7 %; California, 5 %; Sudáfrica, 4 %, y Colombia, 3 %.

(World Avocado Congress, 2019)

MEXICO

Según Vargas, 2014, el aguacate es de origen mexicano y centroamericano, se produce en aproximadamente cincuenta países dentro de los cuales destaca México con el 32% del total de la producción a nivel global, que representa más de un millón doscientas mil toneladas, muy superior a las 328 mil toneladas que produce Chile, 269 mil toneladas que produce Estados Unidos, las 258 mil toneladas que produce Colombia, las 184 mil toneladas de la República Dominicana y las 139 mil toneladas que produce Brasil, siendo estos los principales países productores del también llamado Oro verde.

(Vargas, 2014)

PERÚ

Lo expuesto por Bancayan & Delgado en el año 2016 las exportaciones peruanas de palta, En el 2005 las exportaciones representaban un 28% de la producción nacional, en el 2008 alcanza su nivel pico con un 38%, cifra que se mantiene oscilante en los siguientes años. Sin embargo, en el 2013, las exportaciones representan el 40% de la producción nacional de palta, la misma que no significa un menor abastecimiento del mercado nacional, ya que la producción también se incrementa de manera proporcional. El tema del

consumo, de un volumen de 81,5 mil toneladas alcanzadas en el año 2000, estas aumentan y declinan alrededor de esa cifra hasta el año 2008, en los siguientes años se aprecia un mayor crecimiento del consumo, alcanzando las 185,1 mil toneladas en las 2012 y 174,4 mil toneladas en el 2013.

(Bancayan & Delgado, 2016)

16. CONCLUSIÓN

El comercio internacional de productos alimenticios ha aumentado perceptiblemente en las últimas décadas. La exportación de alimentos y artículos farmacéuticos está regida por numerosas leyes y reglamentos que rigen y establecen estándares de calidad, sanidad y seguridad, así como modelos de empaquetamiento, reglas de etiquetado, registro de productores y certificación de procesos. Los productores y las compañías exportadoras latinoamericanas deben estar pendientes de las nuevas medidas y continuamente reestructurarse para cumplir con los requisitos y asegurar el acceso de sus productos al mercado estadounidense

Pero persisten los problemas enmarcados en dos grandes componentes: el componente de desarrollo rural, referente a infraestructura, uso eficiente del suelo y propiedad de la tierra; y el componente de productividad, relacionado con el rezago en la productividad y la deficiente comercialización. Se constituyen como factores perjudiciales de la rentabilidad que afectan tanto a pequeños como a grandes productores.

Bibliografía

- Abello , M. J., & Esmeral, A. (2017). *Estudio de mercado para mejorar las exportaciones de aguacate Hass colombiano hacia Estados Unidos*. Obtenido de <https://repository.cesa.edu.co/bitstream/handle/10726/2076/TG00863.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Alvarez, D. C., & Monsalve, A. P. (2019). *Impactos sociales, ambientales y económicos a través de la producción, comercialización y exportación de aguacate Hass en el Oriente Antioqueño Colombia*. Obtenido de http://repositorio.esumer.edu.co/bitstream/esumer/1373/2/Esumer_aguacate.pdf
- Artecona , R., & Steneri, C. (2018). *La exportación de alimentos a Estados Unidos: principales desafíos para América Latina y el Caribe y guía de acceso a la información*. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/5068/S0800056_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Bancayan , L. A., & Delgado, J. C. (2016). *ESTUDIO DE PRE - FACTIBILIDAD PARA LA PRODUCCION DE PALTA HASS (Persea americana Mill) EN LA REGIÓN LAMBAYEQUE CON FINES DE EXPORTACIÓN*. Obtenido de <http://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/UNPRG/867/BC-TES-4113.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Bello Vega, R. A., & Santana , L. J. (26 de 11 de 2018). Obtenido de <http://repositorio.uniagustiniana.edu.co/handle/123456789/611>
- Bolívar , A., Madero Romero, & Castro, C. J. (Abril de 2019). *Comportamiento del mercado internacional sobre el consumo de aguacate*". *Observatorio de la Economía Latinoamericana*. Obtenido de <https://www.eumed.net/rev/oel/2019/04/mercado-internacional-aguacate.htm>
- CDM. (17 de 04 de 2013). *LA CDMB implementa Plan Ambiental en cultivo de aguacate HASS, en Tona*. Obtenido de 1. <http://www.cdmb.gov.co/web/ciudadano/prensa/noticias/item/1849-la-cdmb-implementaplan-ambiental-en-cultivo-de-aguacate-hass-en-tona>
- DANE. (2015). Obtenido de 15. DANE. 2015, citado https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/agropecuario/sipsa/Bol_Insumos_oct_2015.pdf
- DANE. (2016). *Cultivo del aguacate Hass*. Boletín N° 50. Obtenido de https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/agropecuario/sipsa/Bol_Insumos_ago_2016.pdf

- Díaz, J. C., Ardila, C., & Guerra, M. (2019). *Estudio de caso sobre la admisibilidad del aguacate Hass colombiano en el mercado estadounidense: oportunidades en el este de Asia*. Obtenido de <http://publicaciones.eafit.edu.co/index.php/map/article/view/5826/4568>
- Estrada, E., Romero, A., Betancort, M., Escobar, J., Quiceno, J., & Martínez, B. (2018). *Compuestos volátiles y trampas usados en el monitoreo y captura de plagas en cultivos de aguacate (Persea americana Mill cv. Hass)*. Obtenido de <https://hdl.handle.net/11404/5109>
- Gómez, A. C., & Pinzón, L. (2019). *Análisis de oportunidades para la exportación de aguacate Hass de Colombia a Estados Unidos*. Obtenido de <https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/18459/2019GomezAngieyPinzoLiliana.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Granados, W., & Valencia, J. (2018). *Cadena de Aguacate Indicadores e Instrumentos*. Obtenido de <https://sioc.minagricultura.gov.co/Aguacate/Documentos/2018-08-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf>
- ICA. (2012). *Manejo fitosanitario del cultivo del aguacate Hass*. Obtenido de <https://www.ica.gov.co/getattachment/4b5b9b6f-ecfc-46e1-b9ca-b35cc1cefee2/->
- LA LUPA DE HOY. (2019). *En un 45 se han incrementado la exportación de aguacate Hass*. Obtenido de <https://lalupadehoy.com/economia/en-un-45-se-han-incrementado-la-exportacion-de-aguacate-hass/>
- LA REPUBLICA. (2018). Obtenido de <https://www.larepublica.co/economia/el-aguacate-hass-colombiano-busca-abrirse-mercado-en-seis-paises-mas-2747232>
- López, C., & Maldonado, A. (2014). *Análisis de viabilidad de exportación de aguacate fresco hacia Aruba y Curazao*. Obtenido de <https://intellectum.unisabana.edu.co/bitstream/handle/10818/12824/Carolina%20L%C3%B3pez%20C3%81lvarez%20%28tesis%29.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Minagricultura. (2016). *Aguacate Hass colombiano entra en la recta final para exportar a Estados Unidos*. Obtenido de 20. Minagricultura 2016 Aguacate Hass colombiano entra en la recta <https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Aguacate-Hass-colombiano-entra-en-la-recta-final-para-exportar-a-Estados-Unidos.aspx>
- Mondragón, D. (2018). *PLAN DE NEGOCIOS DE LA EMPRESA AGUAHASS, PARA EXPORTAR AGUACATE HASS DE COLOMBIA A BARCELONA*. Obtenido de <http://repository.uamerica.edu.co/bitstream/20.500.11839/6944/1/4131611-2018-II-NIIE.pdf>
- PORTAL FRUTICOLA. (19 de 10 de 2019). Compradores Europeos analizaron el rápido crecimiento de la industria de aguacate Hass colombiano. *PORTAL FRUTICOLA*. Obtenido de <https://www.portalfruticola.com/noticias/2018/10/19/compradores-europeos-analizaron-el-rapido-crecimiento-de-la-industria-de-aguacate-hass-colombiano/>.

PROCOLOMBIA. (2017). *¿Dónde se producen y hacia dónde salen los aguacates colombianos?* Obtenido de <https://www.colombiatrader.com.co/noticias/donde-se-producen-y-hacia-donde-salen-los-aguacates-colombianos>

Revista Mundo ASIA PACIFICO. (2019). Obtenido de <file:///C:/Users/EQUI5/Downloads/5826-Article%20Text-20601-1-10-20190628.pdf>

SICEX. (2018).

USDA. (2019). *Informe de Importación Productos (CIR)*. Obtenido de https://epermits.aphis.usda.gov/manual/index.cfm?action=cirReportP&PERMITTED_ID=10596890

Vargas, J. (2014). *Estrategias para la optimización de la superficie sembrada de aguacate Hass para incrementar la producción en el estado de Michoacán*. Obtenido de <http://www.periodicoscientificos.ufmt.br/ojs/index.php/res/article/view/20>

World Avocado Congress. (2019). *Por qué producir aguacate en Colombia?* Obtenido de <https://worldavocadocongress.co/es/por-que-producir-aguacate-en-colombia/>