

**Proyecto para la crianza y comercialización de la carne de pollo en el municipio de  
Purificación, Tolima**

**Elaborado por  
Yonathan Barragán Rodríguez**

**Universidad Cooperativa de Colombia  
Facultad de ciencias económicas y administrativas  
Contaduría Pública  
Espinal, Tolima  
2019**

**Proyecto para la crianza y comercialización de la carne de pollo en el municipio de  
Purificación, Tolima**

**Yonathan Barragán Rodríguez**

**Trabajo presentado como requisito en modalidad de plan de negocio para optar por  
el título de contador publico**

**Asesor temático**

**Mg. Julián Ricardo Rodríguez Soto**

**Asesor metodológico**

**Mg. Carlos Dussán Pulecio**

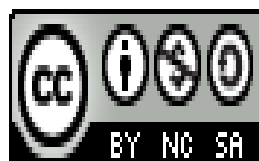
**Universidad Cooperativa de Colombia**

**Facultad de ciencias económicas y administrativas**

**Contaduría Pública**

**Espinal, Tolima**

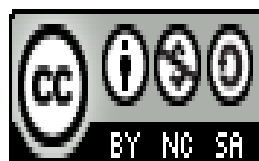
**2019**



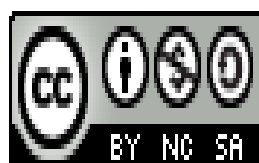
Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## Índice de Contenido

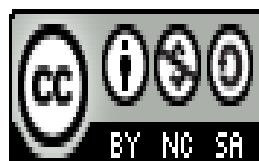
1	El problema.....	13
1.1	Planteamiento.....	13
2	Justificación.....	14
3	Marco Referencial.....	18
3.1	Marco Teórico.....	18
3.2	Marco geográfico.....	20
3.3	Límites de Municipio.....	21
3.3.1	Puntos cardinales.....	22
4	Objetivos.....	23
4.1	General.....	23
4.2	Específico.....	23
5	Metodología.....	24
6	Reconocimiento del entorno.....	25
6.1	Historia.....	25
6.2	Fechas Importantes.....	25
6.3	Festividades Folclóricas.....	27
6.3.1	Festival Folclórico Del Sur Oriente Del Tolima.....	27
6.4	Ecología.....	28



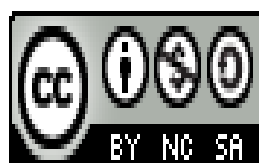
6.5	Economía.....	28
6.5.1	Sector financiero .....	29
6.5.2	Industria y comercio.....	30
6.6	Producción agrícola.....	32
6.7	Producción ganadera y pecuaria.....	33
6.8	Vías de comunicación .....	34
	Aéreas:.....	34
	Terrestres: .....	34
7	Estudio de mercadeo.....	35
7.1	El Producto.....	35
7.1.1	Segmento potencial .....	37
7.1.2	Segmento de crecimiento .....	37
7.1.3	Segmento de estabilidad.....	37
7.2	Estrategia.....	38
7.3	Precio.....	38
8	Estudio de administrativo y estratégico .....	39
8.1	Nombre de la Empresa .....	39
8.2	Razón social .....	39
8.3	Logotipo .....	39
8.4	Gerente y/o propietario.....	39



8.5	Administrador.....	40
8.6	Auxiliar de producción.....	40
8.7	Organigrama.....	41
8.8	Direccionamiento Estratégico .....	41
8.8.1	Visión.....	42
8.8.2	Misión .....	42
8.8.3	Principios .....	42
9	Estudio Financiero.....	43
9.1	Presupuesto de materiales y terreno .....	43
9.2	Inversión para la maquinaria y equipo .....	44
9.3	Proyección de salarios.....	46
9.4	Proyección mano de obra .....	47
9.5	Proyección salarios administrativos, de ventas y de producción .....	47
9.6	Proyección de gastos diferidos.....	48
9.7	Proyección de gastos administrativos .....	49
9.8	Proyección de las depreciaciones de maquinaria y equipo .....	50
9.9	Proyección de las depreciaciones de planta y equipo .....	50
9.10	Proyección de los costos indirectos de fabricación .....	51
9.11	Proyección del costo anual de materia prima .....	52
9.12	Resumen de costos y gastos.....	52

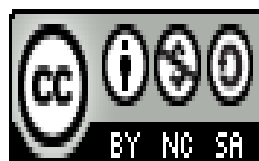


9.13	Proyección del estado de costos .....	53
9.14	Punto de equilibrio.....	54
9.15	Tabla 23 Punto de equilibrio por unidades .....	55
9.16	Punto de equilibrio por ventas .....	56
9.17	Presupuesto de inversión para la puesta en marcha.....	56
9.18	Presupuesto de ingresos.....	57
9.19	Estado de resultados .....	58
9.20	Flujo de fondos .....	59
9.21	Balance general.....	59
9.22	Flujo de efectivo .....	60
10	Conclusiones .....	62
11	Bibliografía .....	64



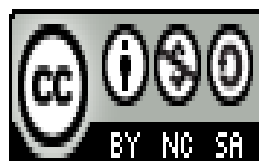
## Índice de Figuras

<i>Figura 1 Mapa de ubicación del municipio de Purificación Tolima.....</i>	<i>21</i>
<i>Figura 2 Portafolio de servicios de entidades financieras.....</i>	<i>30</i>
<i>Figura 3 El producto.....</i>	<i>36</i>
<i>Figura 4 Logotipo de la empresa.....</i>	<i>39</i>



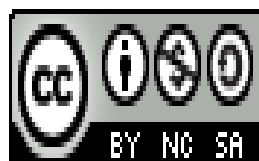
## Índice de Tablas

<i>Tabla 1 Clasificación por empresas CIU 2014</i> .....	30
<i>Tabla 2 Producción agrícola 2011 - 2013</i> .....	32
<i>Tabla 3 Estructura de la población animal</i> .....	33
<i>Tabla 4 Organigrama</i> .....	41
<i>Tabla 5 Presupuesto de terreno y materiales</i> .....	43
<i>Tabla 6 Proyección de maquinaria y equipo</i> .....	44
<i>Tabla 7 Proyección De Salarios De Operarios Anual</i> .....	46
<i>Tabla 8 Proyección de mano de obra en 5 años</i> .....	47
<i>Tabla 9 Proyección de salarios administrativo, de ventas y de producción</i> .....	47
<i>Tabla 10 Proyección de gastos diferidos</i> .....	48
<i>Tabla 11 Proyección de gastos en los primeros 5 periodos</i> .....	49
<i>Tabla 12 Depreciación de maquinaria y equipo de producción</i> .....	50
<i>Tabla 13 Depreciación planta y equipo</i> .....	50
<i>Tabla 14 Proyección de costos indirectos de fabricación</i> .....	51
<i>Tabla 15 Costo de materia prima anual</i> .....	52
<i>Tabla 16 Resumen de costos y gastos en 5 periodos</i> .....	52
<i>Tabla 17 Proyección estado de costos a 5 años</i> .....	53
<i>Tabla 18 proyecciones del punto de equilibrio</i> .....	54
<i>Tabla 20 Punto de equilibrio por unidades</i> .....	55
<i>Tabla 21 Punto de equilibrio por venta</i> .....	56
<i>Tabla 22 Inversión inicial para la puesta en marcha</i> .....	56



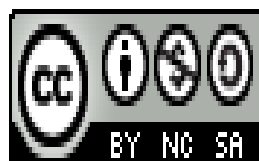


<i>Tabla 23 Presupuesto de ingresos .....</i>	<i>57</i>
<i>Tabla 24 Proyección estado de resultados a 5 años.....</i>	<i>58</i>
<i>Tabla 25 Flujo del fondo financiero a 5 años.....</i>	<i>59</i>
<i>Tabla 26 Proyección balance general a 5 años.....</i>	<i>59</i>
<i>Tabla 27 Proyección flujo de efectivo a 5 años .....</i>	<i>60</i>



## Agradecimientos

A la universidad cooperativa de Colombia sede Espinal por ayudar al estudiante en la formación profesional, pero sobre todo por ayudar a crecer en las personas inculcándoles valores, principios. En esta universidad tuve la dicha de conocer a muchas personas con las cuales viví momentos muy agradables. Entre esas personas están; Carlos Alirio Suarez, Sandra Milena Díaz, Roselly Gamboa, Miguel Antonio Villarraga, Julián Ricardo Rodríguez Soto, Carlos Dussan Pulecio, entre otros. Profesores de dicha institución que aparte de brindar sus conocimientos también brindaron su apoyo una amistad incondicional. Lo único que me queda es expresarle toda mi gratitud por esas experiencias vividas.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

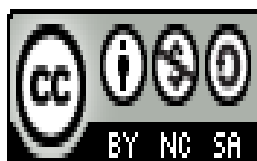
## Dedicatoria

Primero que todo este merito va dirigido a Dios, por brindarme salud, fortaleza, acompañamiento en mi camino, por ser el impulsador y realizador de mis metas, sin importar los obstáculos presentados.

A mi familia, especialmente a mis padres Martha Rodríguez Peña y Gonzalo Barragán Rave, ya que más que brindarme amor de padres también me brindaron su apoyo y esa comprensión incondicional, el cual fueron factores claves para la culminación de esta meta y de las venideras.

A mi novia, amiga, María Alejandra Barragán Aragón, que a pesar de los tropiezos siempre me brindo su amor, comprensión y apoyo total en este camino que no fue fácil de recorrer.

A mis amigos, a mis profesores y la Universidad Cooperativa de Colombia sede Espinal – Tolima por su comprensión y compañía.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## **Introducción**

Este proyecto tiene como principal objetivo estudiar la viabilidad para la producción de pollo en canal para las familias en el municipio de purificación Tolima, de acuerdo con las normas técnicas que exige la Federación Nacional de Avicultores de Colombia (fenavi) para la producción y comercialización de este producto, sin alterar los precios regidos por esta institución ya que se busca brindar un pollo de excelente calidad y aun precio que esté al alcance de nuestra comunidad. Entonces, para la cría de pollos de engorde en canal se busca una raza específica, que por lo general su carne tenga un color determinado, un buen peso promedio, un excelente sabor, de acuerdo con las especificaciones mencionadas y que su crecimiento sea acelerado (no mayor a 45 días) se podrá obtener una buena rentabilidad siendo muy recomendables para la economía.

Para finalizar este proyecto fue pensado y creado con el fin de brindar los conocimientos de los diferentes aspectos de crianza y producción de los pollos de engorde, así mismo revelando su rentabilidad y sus beneficios de este proyecto.

## 1 El problema

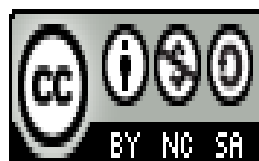
¿Cuál es la viabilidad de marketing, administrativa y financiera para la creación de un galpón para crianza y comercialización de pollo?

¿Es viable, la propuesta de planes de marketing, administrativo y financiero para la creación de una empresa dedicada a la crianza y comercialización de pollo?

### 1.1 Planteamiento

Desde varios años en el municipio de purificación ubicado en el departamento del Tolima se ha venido presentando la poca oferta en la producción de pollo en canal, ya que en el municipio existen granjas muy pequeñas y el cual no suplen con la necesidad en la distribución de este producto tan básico en la canasta familiar, dando a los pocos comerciantes un sobre costo ya que son adquiridos en otras granjas que se encuentran ubicadas en los distintos municipios y/o departamentos del país. Es así que, el sobre costo afecta directamente a los consumidores, pero también siendo importante ya que en su traslado va perdiendo la calidad porque es interrumpido el proceso de enfriamiento.

Después de visualizar que la producción del pollo en canal es viable, se puede recalcar que esta es una gran oportunidad la cual se implementara y se buscara generar empleos, aunque inicialmente este proyecto se iniciara acá en el municipio de purificación Tolima pero a planes futuros se estará presente en los municipios vecinos, para que sea reconocida y crezca el negocio.

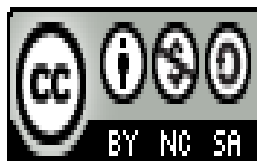


## 2 Justificación

Es de gran conocimiento que la cría y el expendio de pollo es de gran nivel comercial a nivel regional, nacional y sobre todo mundial, siendo uno de los productos de alimentación más pedido en los hogares y no diversificado en los estratos sociales, ya que su sabor de la carne es exquisito de bajo costo y sobre todo su facilidad de adquisición, convirtiendo su carne en un producto de gran salida comercial, siendo garante de trabajo con un excelente margen de rentabilidad que con el paso del tiempo y una buena administración se puede ir incrementando más.

Adicional a lo anterior, es importante tener en cuenta que en Colombia, muchas de las grandes empresas que funcionan en la actualidad se gestaron de forma informal y nacieron muy pequeñas, es por ello, que el emprendimiento es un mecanismo importante de la economía del país y de la región (Hernandez-Sanchez & Rodriguez-Soto, 2013), es válido mencionar que el Estado apoya los emprendimientos con beneficios tributarios y bancarización lo que valida da posibilidades de emprender y apostarle a la puesta en marcha del presente proyecto

Mirando un poco más en la actualidad, en el año 2017 en el sector avícola tuvo un crecimiento frente al año 2016; cuyo consumo anual fue de 279 huevos por persona siendo el consumo a nivel nacional de 13.827.000, manejando también un consumo per cápita de carne de 32,8 kilos anuales por persona y teniendo una totalidad nacional de consumo de 1.563.568 kilogramos anuales, pero no solo incremento el consumo sino también ha incrementado el número de granjas avícolas según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística

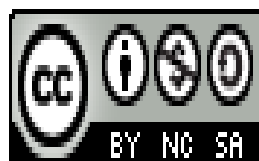


Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

(DANE) se ha consolidado en un total 571.000 unidades productivas y 110 plantas de beneficios, pero también a su crecimiento ha generado más de 400.000 empleos directos y haciendo valer la producción avícola en más de \$17 billones de pesos anuales, estos datos son suministrados por la Federación Nacional de Avicultores de Colombia (FENAVI), estas cifras hacen que el país ocupe el tercer (3er) puesto en latino américa en el consumo de carne y huevos. (Federación nacional de avicultores (FENAVI), 2018)

Tres regiones del país explican buena parte de este desempeño del sector: Santander, Valle y Norte del Cauca y la zona centro del país, las cuales representan, según Fenavi, cerca de 75% de la producción avícola nacional, esto sin desconocer el aporte de Antioquia, el Eje Cafetero y la Costa Caribe. Por su parte, Valle del Cauca y Cauca, que en los últimos años han ganado participación tras el fortalecimiento empresarial, registran los mayores crecimientos promedio anuales en la producción de carne de pollo (17,3%) y huevo (7,5%), entre 2013 y 2016, de acuerdo con datos de la Cámara de Comercio de Cali. (¿Por qué la industria avícola colombiana esta volando alto?, 2017)

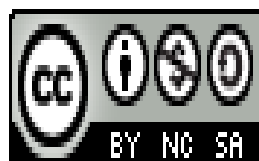
Haciendo un recuento sobre la historia de la avicultura en el departamento del Tolima producía el 60% de las gallinas reproductoras del país. Es decir, más de la mitad de las gallinas abuelas que sirvieron para la reproducción de los 360 millones de pollos que los colombianos consumieron durante 1994. En ese momento en el departamento del Tolima funcionaban varias granjas y una de las ultimas en radicarse es la empresa Avícola Colombiana cuyas instalaciones funcionan en Mariquita y Líbano. En el municipio de Suárez comenzará a funcionar una planta de incubación de propiedad del industrial Gabriel Camargo. (Periodico El tiempo, 1995)



Observando a nivel sectorial en la producción avícola el departamento del Tolima se encuentra en el séptimo (7mo) posición de una lista que es liderada por Santander, Cundinamarca, valle del cauca y Antioquia. Mientras, que en la producción de huevos Cundinamarca lidera la lista seguida de Santander y en el sexto (6to) lugar se encuentra el departamento del Tolima, pero en cuanto a la línea de pollo el departamento del Tolima ocupa el octavo (8vo) lugar cuya es liderada por Santander y Cundinamarca. Cabe resaltar que en los últimos años el departamento del Tolima ha venido haciendo una mayor participación en el PIB avícola y se ha mantenido estable durante estos años. (Avila C., Fenavi, pág. 17)

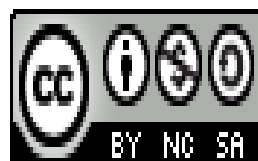
A nivel regional en el departamento del Tolima existen 129 granjas avícolas de las cuales 85 granjas son de pollo, 27 granjas para la producción de huevos y 17 granjas para la reproducción. Los municipios con mayor cantidad de granjas son Ibagué, seguidos de Fresno y Líbano, en tanto a las granjas comerciales en el Tolima su eje principal se encuentra ubicado en la ciudad de Ibagué. A pesar de que el eje comercial de la avicultura en el departamento del Tolima es Ibagué el municipio que más aporta en el PIB municipal es Fresno. (Avila C., Fenavi, pág. 25)

Estos indicadores además hacen recalcar que en el departamento del Tolima a medida de que la avicultura va creciendo también va disminuyendo el desempleo ya que en el En el departamento, se estima que hay una cifra cercana a los 5.050 empleos directos en la avicultura en los que se sobresalen los administradores, operarios especializados como veterinarios, y personal de apoyo en labores varias y en la logística de comercialización de los productos.





Para finalizar se puede afirmar que este proyecto es viable ya que no existe ninguna granja avícola en el municipio de purificación Tolima, debido a que las granjas más cercanas se encuentran ubicadas hacia el centro y norte del municipio de purificación Tolima y en el departamento de Cundinamarca, lo que se busca con esta granja es reducir de sobre costos tanto para los comerciantes y consumidores y debido a esa inexistencia se puede brindar a los clientes la carne de pollo a un precio más asequible y que puedan ahorrar un poco más en su casa para la compra de otro producto básico para la familia.



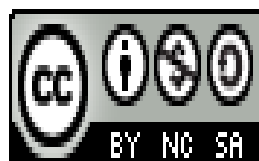
Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

### 3 Marco Referencial

El pollo puede vivir en cualquier tipo de clima, su alimentación no es estricta en el sentido de que puede comer de todo, puede resistir viajes largos, se acomoda en cualquier entorno. Es así que, hoy es imposible calcular las variedades que existen en el mundo, en 1701 se mencionó que en el continente americano se ha reproducido tanto que se encuentran de diferente color y tamaño, y que a pesar de su gran consumo de su carne abundan más que las aves silvestres.

#### 3.1 Marco Teórico

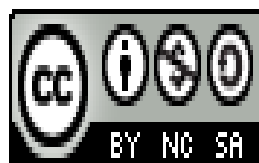
Continuando, en 1940 en Colombia se industrializa en el país la avicultura, las aves y huevos eran vendidos por los campesinos o eran el producto natural, pero con el proceso de crecimiento urbano cambio la dirección que en las ciudades ya proponían la industrialización ya que no podían sostenerse. Tanto así que, al mirar la demanda de la carne y huevos, fue necesario pensar en diferentes variedades, ya que la gallina o pollo campesino tenía un proceso lento y una producción de huevos irregular, entonces miraron en hacia otros países que lo habían desarrollado con éxito a través del desarrollo de aves especializadas ya fuese en la postura o en la producción de carne. Igualmente, la creación de gallineros industriales y la producción podría sustituirla y ampliarla, creando otras necesidades, otros servicios y con ello la generación de trabajo, ya que generaría o requeriría la producción del concentrado para alimentos, medicamentos para el manejo sanitario, y personal para su distribución y comercialización.



De otro lado, el ave de corral para la producción de su carne, ha generado una industria: la producción de alimentos de concentrado, aunque los altos costos de este han encarecido la producción de la carne. Es que, en este negocio de la avicultura se busca de que no haya desperdicio, diariamente los empleados de las fincas o de los criaderos retiran toneladas de excremento que también se comercializa para el mejoramiento de praderas o como abono.

Se hace referencia, en la primera forma que lo que vale es el interés propio sin pensar en los demás, pero, en la segunda hace pensar en muchas cosas debido a que el egoísmo es un obstáculo para que los seres humanos se pueda lograr sobresalir luchar luchando para el beneficio propio, para el de los demás, buscando el bien común. “la conducta humana está movida, en primer lugar, por la búsqueda del propio interés, aunque otra inclinación natural, la simpatía hacia los otros seres humanos, contribuye a moderar el egoísmo de cada uno”. Teoría de los sentimientos morales. (Smith, Teoría de los sentimientos morales, 1941)

Haciendo reconociendo que en la economía yace de una moralidad propia y que esta misma depende del interés de los individuos. Pero también se puede afirmar que buscando el egoísmo para el interés propio que llevara a la economía a producir de una manera automática de retroalimentar beneficios para gran parte o por decirlo para la mayoría de la sociedad. “el orden espontáneo del mercado se limita a armonizar los intereses particulares de los individuos y los generales de la sociedad, pero no los intereses particulares de los individuos entre sí”. Investigación sobre la naturaleza y las causas de la riqueza de las naciones. (Smith, Investigación sobre la naturaleza y las causas de la riqueza de las naciones, 1776)



Tal y como es mencionado se puede decir que lo que está produciendo es basado a las necesidades que están sujetas las personas o cada familia, esto también sucede ya que los productores está actuando debido a su experiencia de sucesos pasados entrando una red de conexiones económicas y sociales. “que en todo ciclo económico los individuos son caracterizados por producir lo que se consumen y consumir lo que necesitan. Teoría del desenvolvimiento económico pág. 24 – 25; (Schumpeter, Teoria del desenvolvimiento economico , 1997)

Debido a que, un motivo espiritual es un modo capaz de imaginar y entrever posibilidades para la innovación de la empresa, movilizandolos recursos necesarios y vigilar por el desarrollo exitoso de los mismos. Aunque todo conlleva al suceso principal del mercado que es la satisfacción de las necesidades del mercado y del cliente. “la actividad económica puede tener cualquier motivo, aun espiritual, pero su significado es siempre la satisfacción de necesidades”. (Schumpeter, Teoria del desenvolvimiento económico , 1997)

### 3.2 Marco geográfico

Fecha de fundación: 25 de mayo 1964

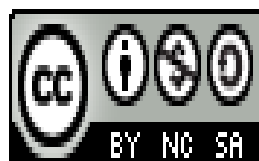
Fundador(es): Diego de Ospina y Maldonado

Alcalde actual: Diego Hernán Murillo 2016 – 2018 A – José Crispín 2018 B - 2019

Superficie: 422km<sup>2</sup>

Altitud: media (329 m.s.n.m)

Población: 29.284 Habitantes



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Urbana: 17.702 Habitantes

Rural: 11.582 Habitantes

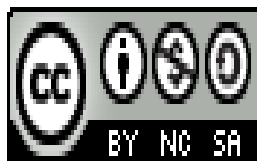
Figura 1 Mapa de ubicación del municipio de Purificación Tolima



Fuente: Alcaldía Purificación

### 3.3 Límites de Municipio

Desde la boca de la quebrada de Hilarco en el río Magdalena, en dirección al Occidente y en línea recta, a la boca de la quebrada de El Jagual en el río Chenche; de este punto, en línea recta, a la boca de la quebrada de Doyare en el río Saldaña, lindando por esta parte con el municipio de Coyaima; río Saldaña, aguas abajo, lindando con los municipios de Ortega, San Luis y Guamo, hasta su desembocadura en el río Magdalena; éste, aguas arriba, lindando con el municipio de Suárez, hasta la boca de la quebrada "El Consuelo" ; está quebrada arriba, hasta su nacimiento; de este punto, en línea recta, hasta el origen de Zanja-Honda, lindando también por allí, con el municipio de Suárez; por todo el cauce de la quebrada de Zanja-Honda, hasta su confluencia con el río Cunday; éste arriba, hasta la boca de la quebrada llamada "Baja"; ésta arriba, hasta el cerro denominado " La Fila"; por la cumbre de este cerro , hasta el Boquerón de



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Cuinde, lindando con el municipio de Cunday; por el río Cuinde hasta sus cabeceras y de ésta a las orillas del río Negro; por este río hasta su desembocadura en el río Cunday; por ésta abajo, hasta su desembocadura en el río Prado; de aquí, pasando por encima de la cordillera, en dirección Norte, hasta el nacimiento de la quebrada de " La Mata"; y ésta abajo, lindando con el municipio de Prado, hasta en frente de la desembocadura de la quebrada de Hilarco en el río Magdalena, punto de partida. (Garzon, 2017)

### 3.3.1 Puntos cardinales

Norte: Guamo, Suarez y Cunday

Sur: Coyaima y Prado

Oriente: Villarrica

Occidente: Saldaña

Extensión total: 422 Km<sup>2</sup>

Extensión área urbana: 35 Km<sup>2</sup>

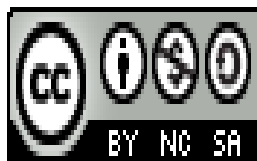
Extensión área rural: 387 Km<sup>2</sup>

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 329

Temperatura media: 26° C

Distancia de referencia: A 96 km de Ibagué

Datos proporcionados por (Garzon, Purificaion Daniela Garzon, 2017)



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

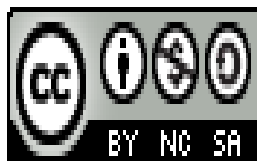
## 4 Objetivos

### 4.1 General

Estudiar la viabilidad para la creación galpón para crianza y comercialización de pollo en canal.

### 4.2 Especifico

- ✓ Realizar el estudio del entorno del municipio de purificación Tolima
- ✓ Realizar un estudio de mercado.
- ✓ Realizar un estudio de administrativo y estratégico.
- ✓ Elaborar un estudio financiero.

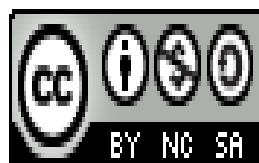


Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 5 Metodología

La metodología usada en la presente es de tipo mixto, cuali-cuantitativo, en dos fases, una primera fase cualitativa que intenta determinar gustos y preferencias mediante la investigación de mercados, y una segunda fase cuantitativa que calcula y proyecta los costos y gastos de la inversión, en el presente proyecto se hace uso de un tipo descriptivo y con un corte transversal, con lo cual se espera describir los escenarios mercadológicos propicios y las necesidades logísticas, de infraestructura y financiera para la puesta en marcha de este proyecto (Hernandez-Sampieri, Fernandez-Collado, & Baptista-Lucio, 2010). Continuando, para la documentación del presente trabajo fue necesaria la ejecución de un instrumento tipo encuesta, en el cual se verifica la intención de compra, el tamaño del mercado y se espera obtener información de algunas características esperadas del producto.

Por tanto, la viabilidad organizacional, técnica y financiera requiere de mucha información y por tanto es la metodología Mixta la que coadyuva a reducir la brecha de información para documentar esta propuesta no hay un solo proceso mixto, sino que en un estudio híbrido concurren diversos procesos. Las etapas en las que suelen integrarse los enfoques cuantitativos y cualitativos son básicamente: el planteamiento del problema, el diseño de la investigación, el muestreo, la recolección de datos y los procedimientos de análisis y/o interpretación de los datos (Hernandez-Sampieri, Fernandez-Collado, & Baptista-Lucio, 2010)



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).



## 6 Reconocimiento del entorno

### 6.1 Historia

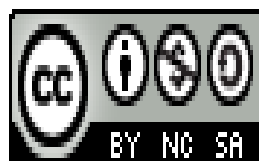
Purificación es una de las ciudades más antiguas del país, fue fundada el 25 de mayo de 1664, por el Capitán general de la provincia de Neiva, Diego de Ospina Maldonado, con el nombre de Villa de la Purificación de Nuestra Señora, en tierras del cacique Yaporox, fue capital provisional de la República de la Nueva Granada, en 1831 y capital del Estado soberano del Tolima entre 1861 y 1864. Se le llama también la Villa de las Palmas, por la meseta el Palmar, en la que fue fundada. (Alcaldía de purificación, s.f.)

Su territorio es plano en su mayor parte o ligeramente ondulado. Hacia el sur se destacan los cerros Corrales, el Rayo y San Antonio. Las tierras se distribuyen en los pisos térmicos cálidos y medios. Están regadas por los ríos Cunday, Chenche, Magdalena, Negro y Saldaña, de las quebradas Aco, Hilarco y Tacopi. (Alcaldía de purificación, s.f.)

### 6.2 Fechas Importantes

1664: Junio - Octubre, se edifica y da al servicio del culto católico, el primer Templo Parroquial, por orden de Don Diego de Ospina y Maldonado.

1681: Decreto 4 de Diciembre, el rey Carlos II de España ennoblece la Villa de Purificación, concediéndole el Escudo de Armas.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

1682: Decreto 2 de Febrero, se estrena el pendón Gualdacarmes, primera bandera oficial de la Villa.

1700: Decreto 1 de Junio, se crea el catón de la Villa de Purificación.

1748 - 1761: Don Fernando José de Caycedo y Vélez, construye el segundo Templo Parroquial de material mixto (Ladrillo y Piedra), argamasa y techo de tejas de barro.

1781: Decreto 28 de Junio, llegan los comuneros comisionados por José Antonio Galán en Ambalema para sublevar a Purificación, Natagaima y Neiva.

1813: Decreto 13 de Septiembre, declaración de la Independencia absoluta de la Villa de Purificación.

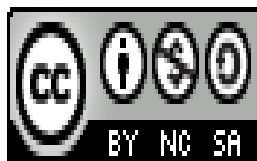
1813: Decreto 27 de Septiembre, llegada del precursor Don Antonio Nariño con su brillante ejercito libertador de Popayán y Quito, a la Plaza mayor de la Villa de Purificación de paso para la campaña del sur.

1816 - 1817: Son fusilados en la Plaza mayor de la Villa más de 250 héroes ignotos, además de los conocidos: Carlota Aroca, María del Rosario Devia, Hermenegildo Valencia, Antonia Moreno y Marta Tello.

1821: Decreto 16 de Diciembre, llegada por vez primera del libertador SIMÓN BOLIVAR a la villa de Purificación.

1831: Decreto 14 de Abril, el General Domingo Caycedo se declara por decreto en ejercicio del poder legítimo en la Villa de Purificación como vicepresidente de la República de Colombia designado por este hecho a Purificación la capital provisora de Colombia.

1860 - 1870: se crea el Departamento de Purificación con la Villa homónima como Capital.



1861: Decreto 12 de Abril, es designada la Villa de Purificación primera Capital del Estado Soberano del Tolima hasta el año de 1864 y Capital de la República del Centro en 1886.

1863: Decreto 21 de Febrero, se erige Purificación como Distrito Parroquial.

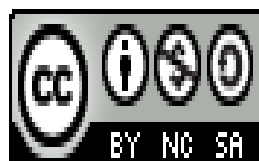
1886: Decreto 7 de Septiembre, el distrito Parroquial toma el nombre de Municipio de Purificación; por mandato constitucional. Datos tomados en (Esmarli, 2010)

### **6.3 Festividades Folclóricas**

Las festividades folclóricas del municipio de purificación es el centro del gozo y de la sana diversión del suroriente del departamento, pues no son solo las festividades de fin de año, estas festividades es una tradición que durante más de 50 años. Ya que estas festividades son divididas en dos temporadas; las fiestas y Reinado Municipal y el Festival Folclórico del Sur Oriente del Tolima. (Lo hermoso de purificación - Tolima, 2013)

#### **6.3.1 Festival Folclórico Del Sur Oriente Del Tolima**

El 28 de diciembre de 1960, un alcalde festivo y de muy clara visión progresista y futurista, don Camilo Sarmiento Gómez (Q.E.D.C.) inauguro el festival folclórico del suroriente del Tolima, que con notable éxito y acogida entre la población se realiza cada año. Es una de las fiestas populares que más público reúne en el suroriente del Departamento del Tolima. En estas festividades el municipio se llena de gozo y folclor, hay gran diversidad de eventos, como son las carralejas, corridas de toros, cabalgatas, quema de pólvora, eventos culturales, presentaciones de orquestas departamentales y nacionales, desfiles por las principales calles del municipio y mucho más. (Lo hermoso de purificación - Tolima, 2013)



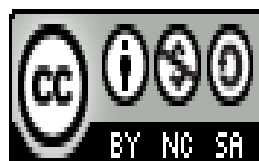
## 6.4 Ecología

El departamento del Tolima cuenta con una de las riquezas hídricas más importantes del territorio como lo es el río Magdalena, quien atraviesa de sur a norte el departamento contando con uno de los mayores afluentes como lo es el río Saldaña, con una área de influencia de 9.800 km<sup>2</sup>, equivalentes al 41,5% del área departamental, es uno de los ríos con mayor caudal que alimentan al municipio Purificación. Gracias a estas riquezas hídricas el municipio de Purificación ha logrado desempeñarse con mayor facilidad en áreas de producción agropecuaria. Cuenta con gran diversidad de flora y fauna y una red hidrográfica lo suficientemente extensa para abastecer al casco urbano, rural y grandes hectáreas de cultivos. (Garzon, Purificación, 2017)

Entre sus fuentes hidrográficas existen, las quebradas del río Magdalena como: Abejas, Zanja Honda, Damas, El Consuelo, Santa Lucía, Chenche, Guarapo, Madroño, la Balsa, la Miel, Madroñal. En el río Saldaña quebradas como: La Herradura, El Tigre, Corinto, la Pita, Cáceres, el Presidio, El Coco, Trepadera, San Juanito, Guayacán. Otros ríos como el Cunday, Chenche, río Negro también bañan la superficie del municipio. (Garzon, Purificación, 2017)

## 6.5 Economía

En el municipio de Purificación existen diferentes actividades y sectores económicos como lo es el sector financiero, sector de industria y comercio, la producción agrícola y la producción ganadera y pecuaria, siendo estas las de mayor fuerza económica en el municipio. A continuación se revelarán unos datos relevantes de estas actividades.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

### 6.5.1 Sector financiero

El Reporte de Bancarización (antes Informe de Inclusión Financiera) tiene como fuente el sistema de información que se construyó en colaboración con CIFIN, y que recoge el número de individuos (personas y empresas) con acceso a productos financieros. Esta iniciativa busca proveer información sobre el número y ubicación de las personas que tienen acceso a los servicios financieros, permitiendo así un diseño de políticas públicas adecuadas, específicamente en las zonas más necesitadas. En consecuencia, para efectos del análisis se entiende por sistema financiero los bancos, compañías de financiamiento y cooperativas vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia que reportan información a CIFIN. (Zabala C. & Torres D, Purificación.pdf, 2014)

Las cifras que se muestran en el reporte hacen referencia al número de individuos mayores de 18 años que tiene un producto financiero. La importancia y el valor de este sistema de información radica en que los indicadores tradicionales con que se mide el grado de bancarización utilizan el concepto de número de cuentas o contratos de crédito como porcentaje de la población, lo cual suele sobreestimar los resultados, ya que un sólo individuo puede tener más de un crédito o cuenta contratada. (Zabala C. & Torres D., Purificación.pdf, 2014)

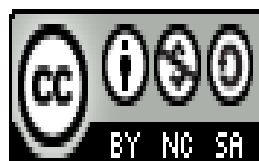


Figura 2 Portafolio de servicios de entidades financieras

Portafolio de servicios de entidades financieras en el Municipio											
Cuenta de ahorro				Cuenta corriente				Tarjeta de crédito			
2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
11.161	11.732	11.781	12.647	669	677	731	768	1.348	1.364	1.615	1.708
Consumo				Vivienda				Microcrédito			
2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
992	1.225	1.204	1.226	78	87	106	106	1.286	1.673	1.745	1.970

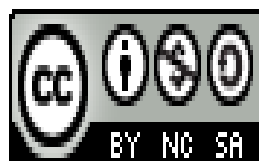
Fuente: Purificación.pdf

### 6.5.2 Industria y comercio

Con el propósito de clasificar las actividades económicas de los empresarios del país de la manera más precisa, las cámaras de comercio del país, a partir del año 2000, se rigen por la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) de todas las actividades económicas. El Código CIIU fue elaborado por la Organización de Naciones Unidas y la revisión 4 es una adaptación para Colombia hecha y revisada por el DANE. (Zabala C. & Torres D., Purificación.pdf, 2014).

Tabla 1 Clasificación por empresas CIIU 2014

Clasificación Empresas CIIU 2014				
Actividad económica	2011	2012	2013	2014
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura, pesca	0	0	3	3
Explotación de minas y canteras	0	1	0	0
Industrias manufactureras	5	8	9	5
Suministro de electricidad, gas, vapor, aire acondicionado	0	0	0	0
Distribución de agua, evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental	0	0	0	0
Constucción	0	1	2	1

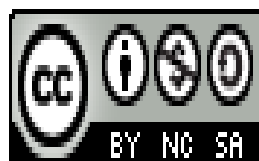


Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Comercio al por mayor y por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas	31	40	33	29
Transporte y almacenamiento	1	5	6	2
Alojamiento y servicios de comida	15	22	18	20
Información y comunicaciones	3	2	3	3
Actividades financieras y de seguro	0	2	2	2
Actividades inmobiliarias	0	1	0	0
Actividades profesionales, científicas y técnicas	3	1	2	3
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	3	8	5	3
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	0	0	0	0
Educación	0	0	0	1
Actividades de atención de salud humana y de asistencia social	0	2	0	0
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	15	5	2	3
Otras actividades de servicios	2	5	4	3
Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicio para uso propio. No tienen CIU registrado	19	0	0	0
Totales	97	103	89	78

Fuente: Purificación.pdf

En total están en funcionamiento 367 empresas entre el 2011 y 2014 de las cuales el 6,81% son actividades artísticas, el 20,44% hace referencia a empresas de alojamiento y servicios de comida, el 3% son empresas de información y comunicaciones. (Zabala C. & Torres D., Purificación.pdf, 2014).



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 6.6 Producción agrícola

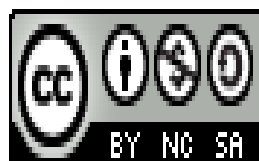
La producción agrícola hace referencia al tipo de productos y beneficios que una actividad como la agrícola puede generar. La agricultura, el cultivo de granos, cereales y vegetales, es una de las principales y más importantes actividades para la subsistencia del ser humano, por lo cual la producción de la misma es siempre una parte relevante de las economías de la mayoría de las regiones del planeta, independientemente de cuan avanzada sea la tecnología o la rentabilidad. (Zabala C. & Torres D., Purificación.pdf, 2014).

Tabla 2 Producción agrícola 2011 - 2013

Produccion agricola 2011 2013				
Cultivos	Detalle	2.011	2012	2013
Semestrales	Area (ha)	8365	8610	6975
	Produccion tonelada	38518	42635	47235
Anuales	Area (ha)	0	0	330
	Produccion tonelada	0	0	2190
Semi permanentes	Area (ha)	150	100	0
	Produccion tonelada	2080	2780	0
Permanentes	Area (ha)	812	99	298
	Produccion tonelada	692	3984	1548

Fuente: Purificación.pdf

Con respecto de la evolución del área cosechada de los cultivos semestrales, la producción agrícola en el municipio de Purificación evidencia una dinámica fluctuante con tendencia a la caída durante el periodo. En 2012 fue el año donde mayor área de cultivo semestral se presentó y fue proporcional a la producción obtenida. (Zabala C. & Torres D., Purificación.pdf, 2014).



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).



## 6.7 Producción ganadera y pecuaria

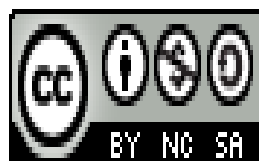
La producción pecuaria es un proceso de transformación de una materia prima que proporcional la naturaleza. Se obtiene de la aplicación de capital y trabajo del hombre. La ganadería, por su parte, es una actividad económica del sector primario encargada de la cría y domesticación de animales para el consumo humano. Además de esta actividad, también se denomina ganadería al conjunto de instalaciones de una explotación ganadera, o al conjunto de reses de un propietario o instalación. (Zabala C. & Torres D., Purificación.pdf, 2014).

Tabla 3 Estructura de la población animal

Estructura de la población animal en el municipio			
Especies	2.011	2012	2013
Bovinos	15972	15972	30651
Consolidado porcicultura tecnificada, tradicional y traspatio	681	1454	4010
Equinos	1347	35	648

Fuente: purificación.pdf

Durante el periodo en estudio, la población bovina tuvo un nivel sostenido en los primeros años, pero ya para el 2013 se incrementó a 30.651 cabezas. La porcicultura tecnificada, tradicional y traspatio tuvo un crecimiento ya que en el 2011 se contaba con 681 cabezas mientras que para el 2013 este número llegaba a los 4010. Para los equinos la situación es distinta, en el 2011 contaba con 1347 mientras que un año después contaba con 35. (Zabala C. & Torres D., Purificación.pdf, 2014)



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

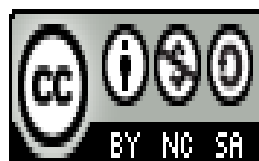
## 6.8 Vías de comunicación

Aéreas: No se cuenta con esta de comunicación

Terrestres: vías en perfecto estado de purificación a la represa de Hidro-prado, en la ruta al norte purificación vía Saldaña, en regular estado y haciendo comunicar a la gente con la capital musical de Colombia y el Tolima grande se cuenta con una gran vía panamericana

Fluviales: acceso por el rio grande de la magdalena, teniendo como puerto principal el malecón turístico.

Datos tomados de (Alcaldía de purificación)



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 7 Estudio de mercadeo

Este estudio fue determinado por medio de una encuesta realizada en el municipio de purificación Tolima, en los cuales se acude a los 7 establecimientos comerciales de expendio de carne de pollo más importantes del municipio de purificación Tolima, para determinar el precio de la libra de pollo y unidades vendidas por cada uno de ellos, por lo cual se halla el siguiente resultado.

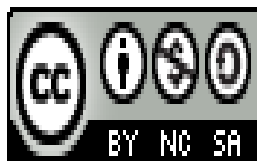
- Por cada establecimiento comercial de expendio de carne de pollo el precio es de un valor \$4.200. por libra de pollo.
- Por cada establecimiento comercial de expendio de carne de pollo se venden en promedio 25 pollos enteros.

Teniendo en cuenta que el peso promedio de pollo de engorde es de 2 kg, los resultados anteriores muestran que los expendios de carne de pollo tienen un promedio de venta semanal de 1.225 pollos enteros.

Por lo cual resalta que a simple vista los pequeños avicultores que existen en el municipio de purificación no suplen la demanda requerida y los comerciantes de este producto se ven en la necesidad de comprarlo a granjas lejanas lo cual hacen incrementar los costos.

### 7.1 El Producto

La cría de aves de corral como lo es el pollo, siendo el ave más apetecida, debido a que su carne mucha proteína de alta calidad, vitaminas, calcio y fosforo, entre otros. Además, por su baja cantidad de grasa en comparación con otras carnes y es adecuada para dietas balanceadas.

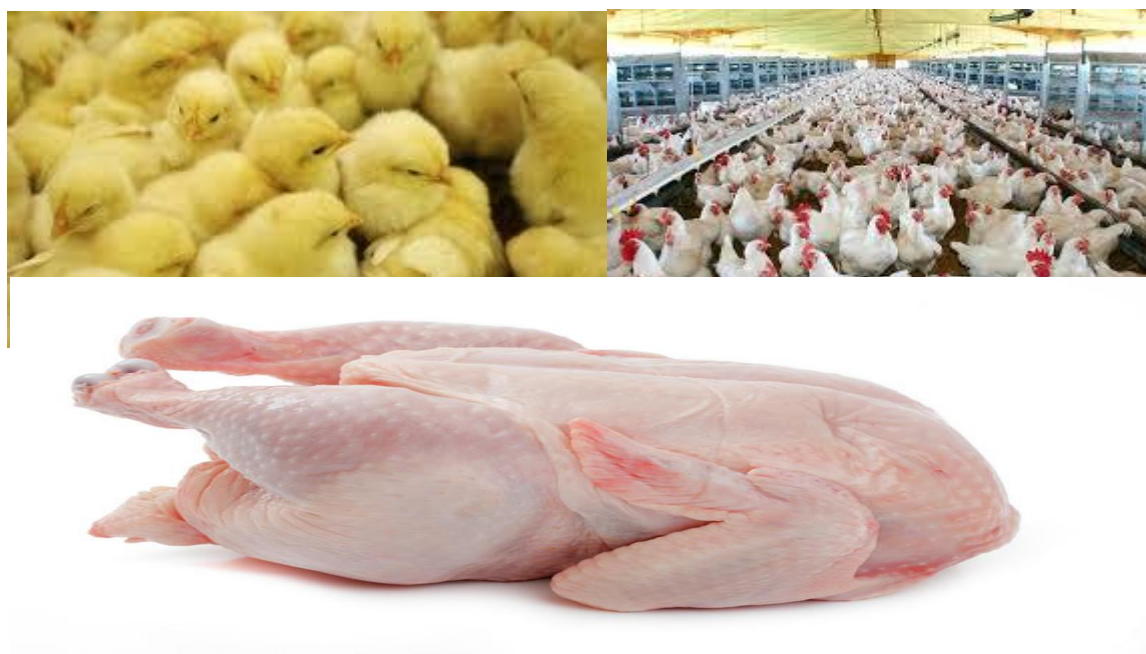


Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

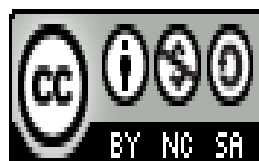
Para lograr este resultado durante su proceso de producción se deberá llevar a cabo diferentes controles para ofrecerles a los consumidores un producto de excelente calidad. Ya Dicho producto es una de las tres (3) carnes más consumidas del país y que además piensa ser el número del país, según estudios realizados por FENAVI (Federación Nacional de Avicultura).

El producto final son canales de pollos de engorde, Donde la carne contara con características, tales como; Color de la piel blanco o ligeramente amarilla, lisa y uniforme, sin manchas, con un cuello fuerte, muslos gruesos y redondos y la pechuga ancha y rojiza, con esto se garantiza al consumidor final un producto de excelente calidad de acuerdo con sus necesidades. Este producto se procesará mediante las estrictas normas de calidad y de sanidad que están estipuladas por las entidades reguladoras. (Tobar A., 2015)

Figura 3 El producto



Fuente: Tomado de (Perú 21, 2019)



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Este mercado es muy competitivo ya que existen pequeñas granjas las cuales también procesan, además de los proveedores que vienen de distintas partes del país, incrementando los costos del producto. De ahí que, nace la idea de este proyecto para reducir los costos de la carne de pollo, instalando una granja en el municipio de purificación Tolima para evitar esos sobre costos y sobre todo cumpliendo con las normas de calidad y sanidad que rigen para la comercialización de este producto.

### **7.1.1 Segmento potencial**

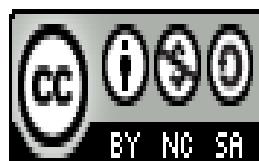
Este producto va dirigido principalmente a los hogares y puntos de distribución de dicho municipio.

### **7.1.2 Segmento de crecimiento**

La idea principal es llevar la carne de pollo a los hogares y puntos de distribución de este municipio, pero nuestra meta de crecimiento no llega hasta ahí, se realizará un estudio de mercado en los municipios más cercanos para ver la viabilidad del proyecto en los otros municipios cercanos.

### **7.1.3 Segmento de estabilidad**

Mercado de la comercialización de la carne de pollo es estable debido a que no todas las familias tienen los recursos económicos suficientes para suplir los gastos, además este es uno de los productos principales de la canasta familiar, además que la carne de pollo está remplazando la carne de cerdo y de res por su alto costo.

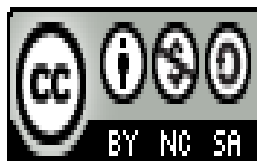


## 7.2 Estrategia

- ✓ Para mantener la comercialización del producto se optará por incentivar a los clientes con descuentos, créditos y diferentes promociones con el fin de satisfacerlos y así mantener una buena relación con estos.
- ✓ Se invitará a los clientes a nuestras instalaciones para que vean como es el funcionamiento y así mismo ellos puedan llevar esa información al consumidor y para que vean que la carne que están consumiendo es de alto calidad.

## 7.3 Precio

Actualmente el precio del kilo (1000 gramos) de carne de pollo para abasto en el municipio de Purificación - Tolima, comercializada directamente por el productor es de siete mil doscientos (\$7.200) pesos, valor que está por encima de la libra del producto ofrecido al comercio, debido a la preferencia del consumidor purificense y la calidad y peso de la carne.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 8 Estudio de administrativo y estratégico

### 8.1 Nombre de la Empresa

Avícola Doña Doris S.A.S.

### 8.2 Razón social

Puripollo S.A.S

### 8.3 Logotipo

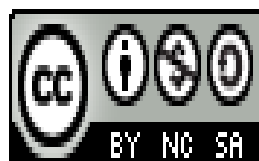
Figura 4 Logotipo de la empresa



Fuente: el autor

### 8.4 Gerente y/o propietario

Será la persona encargada del funcionamiento del proyecto, también será el encargado de pensar, formular, y desarrollar estrategias y planes de acción para la comercialización del producto, dicen (Dussan-Pulecio, Serna-Gómez, & Caliman, 2016), que “pensar estratégicamente es, un proceso mediante el cual, analizadas las oportunidades y amenazas de



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

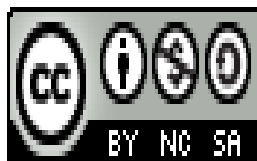
una organización, sus fortalezas, debilidades y riesgos, se toman decisiones sobre sus apuestas y renunciaciones, se formulan las estrategias para lograr sus metas”. (p. 5-13). De igual forma. Estará designado para la contratación y despido de empleados, de igual forma será la persona encargada de las cuentas para sus revisiones semanales, mensuales y anuales del proyecto y deberá ejecutar la presentación de informes a los demás socios del proyecto si el caso.

### **8.5 Administrador**

Será el encargado de planificar, organizar, ejecutar y dirigir todo el manejo del proceso productivo que va desde la crianza hasta la comercialización de los pollos conjunto al gerente, también será el responsable de verificar el inventario de insumos y materiales sin afectar el presupuesto aprobado, deberá realizar los estados de cuenta, la preparación de informes, entre otras.

### **8.6 Auxiliar de producción**

Este personal será designado para realizar todas las tareas de alimentación, aseo y cuidado de los pollos desde el momento de entrega hasta su sacrificio, también será el encargado de llevar un informe con el ingreso y salida de pollos, de su mortalidad, de su alimentación y de cumplir con todas las normas de sanidad.

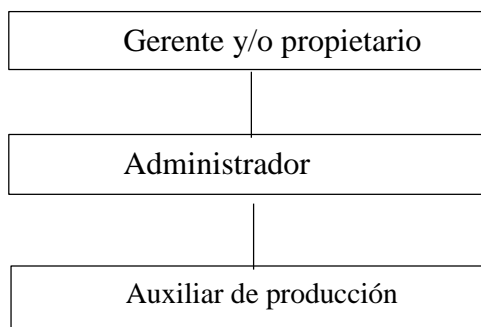




## 8.7 Organigrama

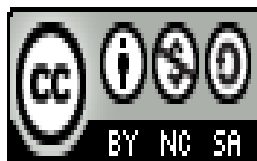
Por medio de este método se les designara a las personas encargadas del proyecto sus cargos y sus labores a cumplir, para que funcione acorde con lo que se ha planeado.

Tabla4 Organigrama



## 8.8 Direccionamiento Estratégico

En el mundo actual las empresas para ser exitosas deben tener como base general para crear su cultura corporativa y sus estrategias tres puntales como son: Maximizar el valor financiero de la empresa, Maximizar el bienestar social interno y externo y Minimizar el impacto ambiental, para que esos soportes sean cada vez más fuertes deben entender dónde están y hacia dónde quieren llegar y cómo van a lograr llegar. Entonces, para cristalizar esa premisa, los gerentes deben armar una fuerte cultura corporativa que se convierta en un elemento diferenciador frente a la competencia. Lo que implica crear su visión, misión y principios (Dussán-Pulecio & Serna, 2017). Una vez utilizadas las matrices para depurar cada uno de esos elementos la cultura corporativa quedó de la siguiente manera.



### 8.8.1 Visión

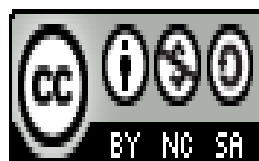
Para el año 2025 será la granja avícola número uno del sur oriente del Tolima reconocida el exquisito pollo en canal, soportados en la calidad, confiabilidad y responsabilidad social.

### 8.8.2 Misión

En la granja DOÑA DORIS S.A.S está comprometida a levantar y comercializar la carne de pollo en canal de mejor calidad del sector, cumpliendo con los estrictos estándares de sanidad para satisfacer las necesidades del consumo de la población del Sur y Oriente del Tolima.

### 8.8.3 Principios

- Responsabilidad: En la granja DOÑA DORIS Cumplir oportunamente con los servicios ofrecidos.
- Honestidad: siempre se es coherente con los principios y objetivos corporativos.
- Compromiso: Tener la convicción de los beneficios que se le proponen a los clientes.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 9 Estudio Financiero

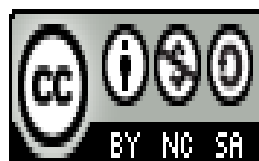
Para realizar este proyecto productivo fue necesario realizar un cuidadoso estudio financiero para establecer los recursos con los cuales deba contar dicho proyecto y luego proyectarlo a cinco años para tomar decisiones que permitan lograr el desarrollo del proyecto en condiciones técnicas apoyadas en herramientas de análisis y evaluación financiera (Guerra, 1998). De ahí que, este estudio se realiza con el fin de establecer si se cuenta con una rentabilidad adecuada que permita su sostenibilidad en el tiempo de tal forma que se pueda poner en práctica minimizando los riesgos financieros mínimos.

Entonces, una vez construido los galpones los cuales contarán con una capacidad para albergar a mil pollos, que a su vez cada uno estará dividido en cinco secciones con capacidad de doscientos pollos por cada uno, esto es con el fin de llevar una etapa productiva en cadena o escalonada, además estas divisiones también son hechas para mantener con facilidad la limpieza de los galpones de una manera más saludable. Igualmente, es de suma importancia implementar esta división con el fin de realizar una producción de forma gradual de cada 2 semanas.

### 9.1 Presupuesto de materiales y terreno

Tabla 5 Presupuesto de terreno y materiales

Materiales	Cantidad	V/r Unit.	V/r total
Teja de zinc	32	\$ 23.000	\$ 736.000
Guagua	30	\$ 7.000	\$ 210.000
Cemento bulto	20	\$ 22.000	\$ 440.000
Ladrillo	350	\$ 700	\$ 245.000
Arena para piso volqueta	1,5	\$ 200.000	\$ 300.000



Puntillas x caja	7	\$ 2.500	\$ 17.500
Malla para gallinero	3	\$ 45.000	\$ 135.000
alambre liso x kilo	5	\$ 7.000	\$ 35.000
Mano de obra en general	1	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
Arriendo mt2	500	\$ 1.200	\$ 600.000
Total inversión			\$ 4.718.500

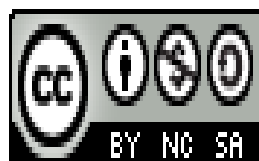
Fuente: El autor

La tabla anterior refleja cada uno de los materiales y su respectivo valor unitario y total para el debido montaje del galpón en el cual se desarrollara el proyecto planteado.

## 9.2 Inversión para la maquinaria y equipo

Tabla 6 Proyección de maquinaria y equipo

Materiales y Equipos	Cant.	V/r Unit.	V/r Total	Depreciación	Año
<b>Equipos de producción</b>					
Bebedores manuales	30	\$ 12.000	\$ 360.000	Si	5
Comederos manuales	30	\$ 12.000	\$ 360.000	Si	5
Olla en aluminio	1	\$ 75.000	\$ 75.000	Si	5
Cuchillos	3	\$ 7.000	\$ 21.000	Si	5
Palas	3	\$ 15.000	\$ 45.000	Si	5
Balanza	1	\$ 70.000	\$ 70.000	Si	5
Subtotal			\$ 931.000		
<b>Equipo de oficina</b>					
Sillas rimax	3	\$ 38.000	\$ 114.000	Si	5
Escritorio	1	\$ 230.000	\$ 230.000	Si	5
Archivador	1	\$ 230.000	\$ 230.000	Si	5
Computador	1	\$ 800.000	\$ 800.000	Si	5
Calculadora	2	\$ 20.000	\$ 40.000	Si	5
Teléfono celular	1	\$ 300.000	\$ 300.000	Si	5



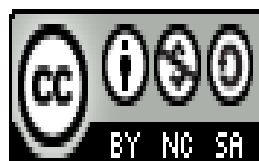
Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Subtotal			\$ 1.714.000		
Equipos de venta					
Refrigerador	1	\$ 3.000.000	\$ 3.000.000	Si	5
Balanza electrónica	1	\$ 250.000	\$ 250.000	Si	5
Meza acero inoxidable	1	\$ 400.000	\$ 400.000	Si	5
Cuchillos	2	\$ 7.000	\$ 14.000	Si	5
Bolsas	200	\$ 37	\$ 7.400	Si	5
Subtotal			\$ 3.671.400		
Total depreciación por año			\$ 6.316.400	\$ 1.263.280	Por año
Terrenos y obras físicas					
Terreno Mt2	500	\$ 1.200	\$ 600.000	No	
Galpón	1	\$ 4.357.500	\$ 4.118.500	Si	10
Total depreciación por año			\$ 4.118.500	\$ 411.850	Por año
Subtotal			\$ 4.718.500		
Total inversión depreciable			\$ 10.434.900		
Total inversión en activos fijos			\$ 11.034.900		

---

Fuente: El autor

La tabla 10 revela los implementos que se necesitara para el sacrificio de los pollos, también brinda el conocimiento del valor para el montaje de la oficina, establecimiento comercial, entre otros.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

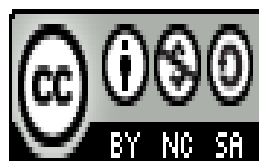
### 9.3 Proyección de salarios

Tabla 7 Proyección De Salarios De Operarios Anual

Proyector De Salarios Operarios					
Factores De Liquidacion	%	Valor	Cant	Meses	Total
Asignacion Basica Mensual	1	414.058,00	1	12	4.968.696,00
Prima De Transporte	12	48.518,00	1	12	582.216,00
	100				
Total Ingreso Laboral		462.576,00	1	12	5.550.912,00
Sobre Costo Laboral					
Cesantia Mensual	8,33	38.548,00	1	12	462.576,00
Intereses Cesantias	1,00	385,48	1	12	4.625,76
Prima De Servicios	8,33	38.548,00	1	12	462.576,00
Prima De Vacaciones	4,17	17.252,42	1	12	207.029,00
Sub-Total	21,83	100.995,76	1	12	1.136.806,76
Parafiscales	9,00	41.631,84	1	12	499.582,08
Sub-Total	9,00	41.631,84			499.582,08
Aportes Patronales (Ssi)	0,00	0,00		0	0,00
Salud	8,50	35.194,93	1	12	422.339,16
Pensiones	12,00	49.686,96	1	12	596.243,52
Riesgos Profesionales	2,46	10.185,83	1	12	122.229,92
Subtotal	22,96	95.067,72			1.140.812,60
Total Prestaciones		700.271,32			2.777.201,44
			1	12	
Total Proyeccion	53,79	700.271,32	1	12	8.328.113,44

Fuente: El Autor

La tabla anterior muestra los ingresos que adquiere el operario mensual y anualmente con su correspondiente carga prestacional, el cual es necesario en tenerlo proyectado para la puesta en marcha de todo proyecto o negocio. Es de notar que se carga medio salario para efectos de la



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

proyección, pero la función de operario es ejercida por este servidor por lo tanto no habrá repercusiones de carácter laboral.

#### 9.4 Proyección mano de obra

Tabla 8 Proyección de mano de obra en 5 años

Proyeccion De Mano De Obra			
Año	Incremento promedio	Costo	Total
1		8.328.113	8.328.113
2	5,0%	8.744.519	8.744.519
3	5,0%	9.181.745	9.181.745
4	5,0%	9.640.832	9.640.832
5	5,0%	10.122.874	10.122.874

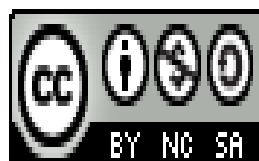
Fuente: El autor

Se proyecta un incremento del 5% anual de los ingresos del operario derivado al incremento de la carga salarial y prestacional presentada en el país, reflejando el incremento durante los primeros 5 años como lo muestra la tabla.

#### 9.5 Proyección salarios administrativos, de ventas y de producción

Tabla 9 Proyección de salarios administrativo, de ventas y de producción

Salarios Administrativos, Ventas Y De Producción					
Ingresos	%	Valor Mes	Cant	Meses	Total
Asignacion Basica Mensual	1	900.000,00	1	12	10.800.000,00
Prima De Transporte	12	97.032,00	1	12	1.164.384,00
	100				
Total Ingreso Laboral		997.032,00	1	12	11.964.384,00
Prestaciones Sociales					



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Cesantia Mensual	8,33	83.086,00	1	12	997.032,00
Intereses Cesantias	1,00	830,86	1	12	9.970,32
Prima De Servicios	8,33	83.086,00	1	12	997.032,00
Vacaciones	4,17	37.500,00	1	12	450.000,00
Sub-Total	21,83	217.685,32	1	12	2.454.034,32
Aportes Parafiscales	9,00	89.732,88	1	12	1.076.794,56
Sub-Total	9,00	89.732,88			1.076.794,56
Aportes En Seguridad Social	0,00	0,00		0	0,00
Salud	8,50	76.500,00	1	12	918.000,00
Pensiones	12,00	108.000,00	1	12	1.296.000,00
Riesgos Profesionales	0,52	4.698,00	1	12	56.376,00
Subtotal	21,02	189.198,00			2.270.376,00
Total Prestaciones		1.493.648,20			5.801.204,88
			1	12	
Total Proyeccion	51,86	1.493.648,20	1	12	17.765.588,88

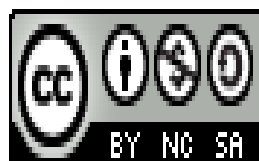
Fuente: El autor

El salario del administrador será acorde con las tareas asignadas dentro y fuera de la granja, dicho salario fue proyectado mensual y anualmente con sus cargas prestacionales tal y como es reflejado en la tabla correspondiente.

## 9.6 Proyección de gastos diferidos

Tabla 10 Proyección de gastos diferidos

Descripción	Cantidad	Costo total	Proyeccion De Diferidos					
			Periodo amortizado	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Gastos de estudio	1	100.000	5	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Gastos de constitución	1	100.000	5	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).



Total	200.000	0	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
-------	---------	---	--------	--------	--------	--------	--------

Fuente: El autor

En la tabla 10 se hace la observación sobre los gastos de estudios que corresponde a la encuesta practicada entre otras sobre los gastos de constitución que hace referencia a la legalidad del proyecto y dichos gastos son amortizados anualmente durante 5 periodos.

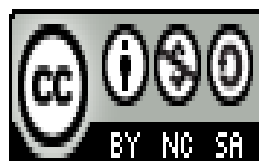
## 9.7 Proyección de gastos administrativos

Tabla 11 Proyección de gastos en los primeros 5 periodos

Proyeccion De Gastos De Operacionales De Administracion						
Detalle	Año 1	Incremento	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Sueldos	17.765.589	5%	18.653.868	19.586.562	20.565.890	21.594.184
Servicio teléfono	300.000	5%	315.000	330.750	347.288	364.652
Útiles aseo y papelería	150.000	5%	157.500	165.375	173.644	182.326
Depreciación equipo oficina	296.800	5%	296.800	296.800	296.800	296.800
Inversiones diferidas	40.000		40.000	40.000	40.000	40.000
Total	18.552.389		19.463.168	20.419.487	21.423.621	22.477.962

Fuente: El autor

En la tabla 11 se muestran todos los gastos operacionales de administración que incurren en el ejercicio con un incremento del 5% anual y realizando una proyección de los 5 primeros años, en los que se detallan gastos como el sueldo del administrador, el servicio telefónico, los útiles de aseo, papelería, la depreciación de los equipos de oficina que se muestra en la tabla 17.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Las inversiones diferidas que son conformadas por las amortizaciones de los gastos de estudio y los gastos de constitución que están reflejadas en la tabla 14.

## 9.8 Proyección de las depreciaciones de maquinaria y equipo

Tabla 12 Depreciación de maquinaria y equipo de producción

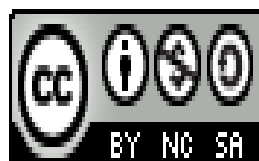
Depreciación De Maquinaria Y Equipo De Produccion								
Descripción	Cantidad	Costo total	Depreciación	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Bebederos manual	30	360.000	5	72.000	72.000	72.000	72.000	72.000
Comederos manual	30	360.000	5	72.000	72.000	72.000	72.000	72.000
Olla en aluminio	1	75.000	5	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Cuchillos	3	21.000	5	4.200	4.200	4.200	4.200	4.200
Bascula kg	1	70.000	5	14.000	14.000	14.000	14.000	14.000
Palas	3	15.000	5	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Total		901.000		180.200	180.200	180.200	180.200	180.200

Fuente: El autor

## 9.9 Proyección de las depreciaciones de planta y equipo

Tabla 13 Depreciación planta y equipo

Depreciacion Propiedad Planta Y Equipo Para Administración								
Descripción	Cantidad	Costo total	Depreciación	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Muebles y enseres	Varios	460.000	10	46.000	46.000	46.000	46.000	46.000
Equi comp. y comunicación	1	800.000	5	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Sillas rimax	3	114.000	5	22.800	22.800	22.800	22.800	22.800
Calculadora	2	40.000	5	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000
Teléfono celular	1	300.000	5	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Total		1.714.000		296.800	296.800	296.800	296.800	296.800

Fuente: El autor

En las tabas anteriores se practicó una proyección en los 5 periodos de las depreciaciones correspondientes a los activos fijos como lo son la maquinaria y equipo de producción y la propiedad planta y equipo que están interpuesto en el artículo 137 del estatuto tributario, estos fueron activos fueron sujetos al método de depreciación de línea recta. Pero, en el rubro de muebles y enseres se muestra la depreciación de los 5 primeros años.

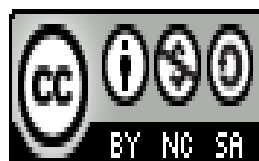
### 9.10 Proyección de los costos indirectos de fabricación

Tabla 14 Proyección de costos indirectos de fabricación

Proyección de costos indirectos de fabricación						
Detalles	Año 1	Incremento	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Empaque	159.800	5%	167.790	176.180	184.988	194.238
Energía	420.000	5%	441.000	463.050	486.203	510.513
Agua	144.000	5%	151.200	158.760	166.698	175.033
Depreciación	180.200		180.200	180.200	180.200	180.200
Total	904.000		940.190	978.190	1.018.089	1.059.983

Fuente: El autor

La tabla 14 refleja los costos indirectos de fabricación como lo son los servicios públicos, el empaquetado, con un incremento proyectado al 5% debido a los cambios anuales que se presentan con el alza de sus tarifas, también incluyendo las depreciaciones mostradas en la tabla 13.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 9.11 Proyección del costo anual de materia prima

Tabla 15 Costo de materia prima anual

Costos de materias primas anual					
Detalle	Medida estándar	Cantidad	Costo Unitario	Unidades a producir	Total
Pollos	Unidad	6.000	900		5.400.000
Alimentación	Bulto	610	55.000		33.550.000
Implementos de aseo	Kilo	43	8.326		358.000
Vacuna new castle	Dosis	12	12.000		144.000
Empaquetado	Bolsas	4.700	34		159.800
Cisco de arroz	Volqueta	10	30.000		300.000
				6.000	39.911.800
Total unidad (\$)				6.651,97	

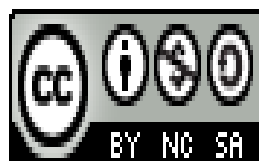
Fuente: El autor

En la tabla anterior muestra la materia prima que se necesita para la producción de los 6000 pollos en el primer año de funcionamiento del proyecto y cuyo valor unitario anual también se ve reflejado en la parte inferior de dicha tabla.

## 9.12 Resumen de costos y gastos

Tabla 16 Resumen de costos y gastos en 5 periodos

Resumen de costos y gastos					
Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Materia prima	39.246.603	43.269.380	47.706.325	52.594.298	57.981.171
Subtotal costos y gastos variables	39.246.603	43.269.380	47.706.325	52.594.298	57.981.171
Mano de obra	8.328.113	8.744.519	9.181.745	9.640.832	10.122.874
Costos indirecta de fabricación	904.000	940.190	978.190	1.018.089	1.059.983



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Gastos de operacionales administración	18.552.389	19.463.168	20.419.487	21.423.621	22.477.962
Subtotal costos y gastos	27.784.502	29.147.877	30.579.421	32.082.542	33.660.819
Total costos y gastos	67.031.106	72.417.258	78.285.746	84.676.841	91.641.991
Total unidades producidas	5.900	6.195	6.505	6.830	7.171
Costo unitario	11.361	11.690	12.035	12.398	12.780

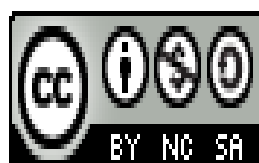
Fuente: El autor

La tabla 16 revela la información de los costos y gastos del proyecto desde su puesta en marcha hasta la finalización de cada periodo cuya proyección es mostrada durante los 5 primeros años. De forma detalla muestra el costo equivalente a la materia prima anual la cual se muestra en la tabla 15, también muestra el costo de la mano de obra necesaria para la producción de los pollos, reflejando los gastos operacionales de administración que están en la tabla 15.

### 9.13 Proyección del estado de costos

Tabla 17 Proyección estado de costos a 5 años

Detalle	Estado de costos proyectado				
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Inventario inicial Materia prima	39.911.800	39.911.800	41.907.390	44.002.760	46.202.897
+ Compra de materia prima	39.246.603	43.269.380	47.706.325	52.594.298	57.981.171
- Inventario final Materia prima	39.911.800	41.907.390	44.002.760	46.202.897	48.513.042
= Costo y consumo de materia prima	39.246.603	41.273.790	45.610.956	50.394.160	55.671.026
+ Mano de obra	8.328.113	8.744.519	9.181.745	9.640.832	10.122.874
+ Costos indirectos de fabricación	904.000	940.190	978.190	1.018.089	1.059.983
= Costo de producción	48.478.717	50.958.499	55.770.890	61.053.082	66.853.884
+ Inventario inicial producto terminado	0	0	0	0	0



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

- Inventario final producto terminado	0	0	0	0	0
= Costo de ventas	48.478.717	50.958.499	55.770.890	61.053.082	66.853.884

Fuente: El autor

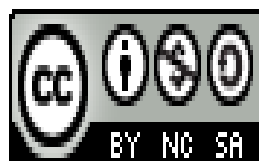
La tabla 17 muestra la proyección del estado de los costos totales de la producción anual de los 5 primeros periodos del ejercicio en marcha, en donde el total de costos y consumo de materia prima es caracterizado por la sumatoria del inventario inicial de materia prima, la compra materia prima mostrado y sustrayéndole el inventario inicial. A partir de ahí se le adiciona la mano de obra, los costos directos indirectos de fabricación. Una vez teniendo en cuenta estos valores se podrá hallar el costo de venta total.

#### 9.14 Punto de equilibrio

El análisis del punto de equilibrio refleja esta información, al permitir calcular el nivel de ventas en pesos o en unidades al que debe llegar la empresa para cubrir sus costos. A partir de ese nivel es posible que empiece a realizar proyecciones para conocer la cantidad de ventas que requiere lograr, con el objetivo de alcanzar determinado margen de rentabilidad y enfocar las estrategias y planes que sea necesario. (Actulícese, 2019)

Tabla 18 proyecciones del punto de equilibrio

Costos y gastos fijos totales	Punto de equilibrio		
	Valor	Costos y gastos variables unitarios	Valor
Mano de obra	8.328.113	Materia prima por unidad	6.651,97
Costos indirectos de fabricación	904.000		-
Gastos de administración	18.552.389		-



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

Gastos de ventas	0		-
Total costos y gastos fijos	27.784.502,32	Total costos y gastos variables unitarios	6.652

Fuente: El autor

Precio venta por unidad: 15.840

Ventas totales: 47.899.970

Para hallar el punto de equilibrio se deberá tener en cuenta el total de los costos y gastos fijos presentados en las tablas 12, 15 y 18

### 9.15 Punto de equilibrio por unidades

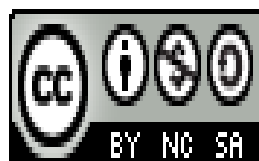
Tabla 19 Punto de equilibrio por unidades

Punto de equilibrio por unidades			
Descripción	Convención	Valores unitarios	Valores totales
Costo Fijo Total	CF Tot		27.784.502,32
Precio Ventas Unitario	P Vta Unit	15.840,00	
Costo Variable Unitario	C V Unit	6.651,97	9.188,03
Total unidades para el punto de equilibrio			3.024

Fuente: El autor

En la tabla anterior se miran los Costos fijos totales en la tabla 22, y realizando la sustracción entre el precio de venta unitario y el costo variable unitario y el resultado de dicha operación se divide con los costos fijos totales para hallar las unidades requeridas para el punto de equilibrio.

Formula: Costos fijos totales / Presupuestos de venta unitario – Costo variable unitario.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 9.16 Punto de equilibrio por ventas

Tabla 20 Punto de equilibrio por venta

Descripción	Punto de equilibrio por ventas		
	Convención		
Costo Fijo Total	CF Total		27.784.502,32
Costo Variable total	CV Total	39.246.603,33	
Ventas totales	Vtas Total	93.456.000,00	0,58
Total ventas en el punto de equilibrio			47.899.970
Porcentaje de ventas en el punto de equilibrio			51%

Fuente: El autor

Para descubrir las ventas requeridas para el punto de equilibrio se necesita los valores totales de los costos fijos, hallando el valor de los costos variables totales mediante las unidades a vender que son 5.900 multiplicada por el costo variable unitario en que muestra en la tabla 23, para el valor de las ventas totales se practica la misma operación con las mismas unidades pero multiplicando el valor que se encuentra en la tabla 20.

Para hallar el 0,58 se desarrolló la siguiente formula:

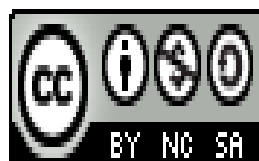
$$\text{Costos fijos totales} / 1 - \text{Costos variable totales} / \text{Ventas totales}$$

Una vez halladas todas las variables necesarias se buscara encontrar el total ventas en el punto de equilibrio dividiendo los costos totales fijos y el 0,58.

## 9.17 Presupuesto de inversión para la puesta en marcha

Tabla 21 Inversión inicial para la puesta en marcha

Inversiones	Presupuesto de inversiones	
	Costo	%
Inversiones fijas		
Maquinaria y equipo	901.000	



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).



Equipo de oficina	1.714.000	
Sub total	2.615.000	5%
Inversiones diferidas		
Gastos de estudio	200.000	
Gastos de organización	0	
Sub total	200.000	0%
Capital de trabajo		
Efectivo	10.000.000	
Invent de materia prima	39.911.800	
Subtotal	49.911.800	95%
Total inversiones	52.726.800	100%

Fuente: El autor

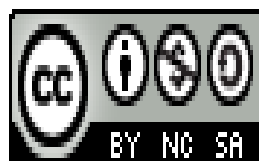
Como en todo proyecto se necesitara una inversión inicial para la adquisición de todos los bienes, materiales, costos y gastos en general, la compra de la materia prima, entre otros. Tal y como lo muestra la tabla 27

## 9.18 Presupuesto de ingresos

Tabla 222 Presupuesto de ingresos

Presupuesto de ingresos				
Año	Cantidad producida	Incremento costo	Precio	Total
1	5.900		15.840	93.456.000
2	6.195	5%	16.632	103.035.240
3	6.505	5%	17.464	113.596.352
4	6.830	5%	18.337	125.239.978
5	7.171	5%	19.254	138.077.076

Fuente: El autor



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

En la tabla anterior se refleja los ingresos proyectados durante los 5 primeros con un incremento del 5% debido al mercado cambiario o a la variación de las tasas inflacionarias que renuevan cada año en el país.

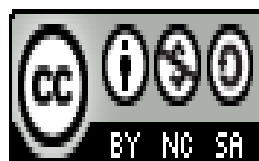
### 9.19 Estado de resultados

Como resultado diferencial entre el los presupuestos de ingresos y de gastos, se determina la utilidad operacional lo cual es sujeta de gravámenes e impuestos.

Tabla 233 Proyección estado de resultados a 5 años

Descripción	Estado de resultados proyectados				
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Ventas	93.456.000	103.035.240	113.596.352	125.239.978	138.077.076
Costos de ventas	48.478.717	50.958.499	55.770.890	61.053.082	66.853.884
Utilidad bruta	44.977.283	52.076.741	57.825.462	64.186.897	71.223.192
Gastos administrativos	18.552.389	19.463.168	20.419.487	21.423.621	22.477.962
Gastos de ventas	0	0	0	0	0
Utilidad operacional (UAI)	26.424.894	32.613.572	37.405.975	42.763.275	48.745.230
Utilidad antes de impuestos	26.424.894	32.613.572	37.405.975	42.763.275	48.745.230
Impuesto de renta 33,00%	8.720.215	10.762.479	12.343.972	14.111.881	16.085.926
Utilidad neta	17.704.679	21.851.094	25.062.003	28.651.395	32.659.304

Fuente: El autor



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 9.20 Flujo de fondos

Tabla 24 Flujo del fondo financiero a 5 años

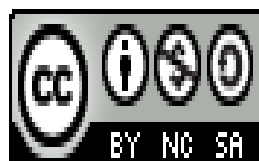
Descripción	Flujo de fondos				
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Utilidad neta	17.704.679	21.851.094	25.062.003	28.651.395	32.659.304
+ Depreciación	477.000	477.000	477.000	477.000	477.000
+ Amortización inversión diferidas	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
<b>Total</b>	<b>18.221.679</b>	<b>22.368.094</b>	<b>25.579.003</b>	<b>29.168.395</b>	<b>33.176.304</b>

Fuente: El autor

## 9.21 Balance general

Tabla 25 Proyección balance general a 5 años

Cuentas	Balance general proyectado					
	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
<b>Activo</b>						
<b>Activo corriente</b>						
Efectivo	10.000.000	36.941.894	59.356.662	84.421.788	113.157.954	145.998.159
Inventario de materia prima	39.911.800	39.911.800	41.907.390	44.002.760	46.202.897	48.513.042
Inventario de producto en proceso	0	0	0	0	0	0
Inventario producto terminado	0	0	0	0	0	0
<b>Total activo corriente</b>	<b>49.911.800</b>	<b>76.853.694</b>	<b>101.264.052</b>	<b>128.424.548</b>	<b>159.360.852</b>	<b>194.511.201</b>
<b>Activo no corriente</b>						
<b>Activo fijo</b>						
Maquinaria y equipo	901.000	901.000	901.000	901.000	901.000	901.000
Equipo de oficina	1.714.000	1.714.000	1.714.000	1.714.000	1.714.000	1.714.000
Depreciacion acumulada	0	-477.000	-954.000	-1.431.000	-1.908.000	-2.385.000
Inversiones diferidas	200.000	160.000	120.000	80.000	40.000	0



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

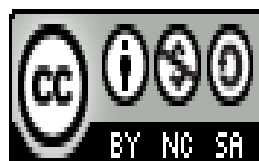
Total activo no corriente	2.815.000	2.298.000	1.781.000	1.264.000	747.000	230.000
Total activos	52.726.800	79.151.694	103.045.052	129.688.548	160.107.852	194.741.201
Pasivo						
Pasivo corriente						
Impuesto de renta	0	8.720.215	10.762.479	12.343.972	14.111.881	16.085.926
Total pasivo corriente	0	8.720.215	10.762.479	12.343.972	14.111.881	16.085.926
Pasivo no corriente						
Total pasivo no corriente		0	0	0	0	0
Total pasivo		8.720.215	10.762.479	12.343.972	14.111.881	16.085.926
Patrimonio						
Capital social	52.726.800	52.726.800	52.726.800	52.726.800	52.726.800	52.726.800
Utilidad del presente ejercicio	0	17.704.679	21.851.094	25.062.003	28.651.395	32.659.304
Utilidad acumulada	0	0	17.704.679	39.555.773	64.617.776	93.269.171
Total patrimonio	52.726.800	70.431.479	92.282.573	117.344.576	145.995.971	178.655.275
Total pasivo y patrimonio	52.726.800	79.151.694	103.045.052	129.688.548	160.107.852	194.741.201
Cuadre a ceros	0	0	0	-0	-0	-0

Fuente: El autor

## 9.22 Flujo de efectivo

Tabla 26 Proyección flujo de efectivo a 5 años

Descripción	Flujo de efectivo proyectado					
	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
+ Ingresos	93.456.00	103.035.24	113.596.35	125.239.97	138.077.07	
	0	0	2	8	6	
- Egresos	67.031.10	72.417.258	78.285.746	84.676.841	91.641.991	
	6					
= Flujo neto de efectivo	26.424.89	30.617.982	35.310.606	40.563.138	46.435.085	
	4					
- Impuesto de renta	0	8.720.215	10.762.479	12.343.972	14.111.881	
= Flujo de efectivo	26.424.89	21.897.767	24.548.127	28.219.166	32.323.204	
	4					

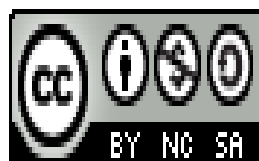


Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

+ Depreciación	477.000	477.000	477.000	477.000	477.000
+ Amortización diferidos	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
+ Saldo inicial	10.000.00 0	36.941.894	59.356.662	84.421.788	113.157.95 4
= Flujo de efectivo	36.941.89 4	59.356.662	84.421.788	113.157.95 4	145.998.15 9

---

Fuente: El autor



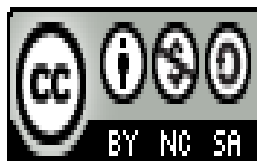
Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 10 Conclusiones

El proyecto de la granja avícola DOÑA DORIS S.A.S cuya actividad principal es la comercialización de la carne de pollo para el abasto del municipio de purificación Tolima, es viable en su aspecto comercial, técnico y financiero, debido a su buena ubicación la cual reduce costos y al mismo tiempo es de preferencia de los consumidores. Este proyecto también ayudará a generar empleo con todas las prestaciones sociales de ley de una forma directa. Ya que para el montaje de este proyecto se basa a una inversión mínima en comparación con otros proyectos a gran escala, en lo cual se permitirá tener certeza que la puesta en marcha sea viable, lo cual se propone que este proyecto se presente como trabajo de grado, ya que también se podrá observar que el proyecto inicial es con tendencia al crecimiento puesto que es un negocio continuo y estable.

Por otra parte el estudio económico realizado hace ver que la inversión es accesible si se trabaja de forma correcta, dado el caso si se trabaja de una forma errónea se convierte en un negocio no factible y se descartaría rápidamente. A continuación, se va a mencionar algunas de sus viabilidades lo cual refleja que sea buena.

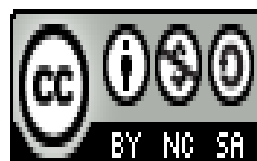
- Estará ubicada en el mismo municipio lo cual disminuirán los costos elevados que tiene este tipo de carne.
- Su inversión inicial es factible para la puesta en marcha y la recuperación de la inversión es de corto plazo.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

- Que su proceso es limitado seis (6) semanas, lo cual hace que esta actividad comercial se repita varias veces en el año.
- Su punto de equilibrio se verá reflejada en un 51 por ciento (%) de las ventas totales.
- Que el inventario final siempre quedara en cero debido a que en este tipo de negocio se maneja la preventa.
- Que el crecimiento de acuerdo con la proyección mostrada en el estudio financiero será del 5 por ciento (%) anualmente.

Para concluir, la propuesta y puesta en marcha de este proyecto le otorgara al ejecutor o al estudiante una forma de generar ingresos en un negocio sostenible mediante una excelente administración aplicando los conocimientos adquiridos en su formación profesional como contador público.



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).

## 11 Bibliografía

¿Por qué la industria avícola colombiana esta volando alto? (2017). *Revista Dinero*.

*Actualícese*. (05 de Abril de 2019). Obtenido de Punto de equilibrio: ¿cómo se calcula?, ¿para qué sirve?: <https://actualicese.com/punto-de-equilibrio-como-se-calcula-para-que-sirve/>

*Alcaldía de purificación*. (s.f.). Obtenido de Alcaldía de purificación: <http://www.purificacion-tolima.gov.co/MiMunicipio/Paginas/Pasado-Presente-y-Futuro.aspx>

*Alcaldía de purificación*. (s.f.). Obtenido de Alcaldía de purificación: <http://www.purificacion-tolima.gov.co/MiMunicipio/Paginas/Pasado-Presente-y-Futuro.aspx>

Alcaldía de purificación. (s.f.). *Alcaldía de purificación*. Obtenido de Alcaldía de purificación : [http://www.purificacion-tolima.gov.co/MiMunicipio/Paginas/Vias-de-](http://www.purificacion-tolima.gov.co/MiMunicipio/Paginas/Vias-de-Comunicacion.aspx)

[Comunicacion.aspx](http://www.purificacion-tolima.gov.co/MiMunicipio/Paginas/Vias-de-Comunicacion.aspx)

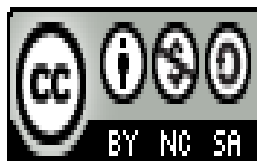
Avila C., F. (s.f.). *Fenavi*. Obtenido de Caracterización económica del sector avícola en el departamento del tolima : <http://fenavi.org/wp-content/uploads/2018/10/Tolima.pdf>

Avila C., F. (s.f.). *Fenavi*. Obtenido de Caracterización económica del sector avícola en el departamento del tolima: <http://fenavi.org/wp-content/uploads/2018/10/Tolima.pdf>

Dussán-Pulecio, C., & Serna, H. (2017). *Planeación Estratégica para Mipymes*. Bogotá: Ediciones Universidad Cooperativa de Colombia.

Dussan-Pulecio, C., Serna-Gómez, H., & Caliman, G. P. (2016). Pensamiento Estratégico, el Gran Desafío de las Fuerza Armadas de Colombia. *Logos, Ciencia y Tecnología*, 5-13.

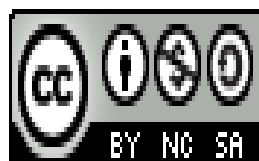
Esmarli. (23 de Noviembre de 2010). *Purificación y su historia*. Obtenido de Purificación y su historia: <http://purificacionsuhistoria.blogspot.com/2010/11/la-villa-de-purificacion-y-sus-fechas.html>



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).



- Federación nacional de avicultores (FENAVI)*. (09 de Enero de 2018). Obtenido de Federación nacional de avicultores (FENAVI): <https://avicultura.info/fenavi-consumo-historico-huevo-pollo-colombia/>
- Garzon, D. (02 de Febrero de 2017). Obtenido de <http://purificacion-daniela.blogspot.com/2017/02/>
- Garzon, D. (02 de Febrero de 2017). *Purificación*. Obtenido de PURIFICACION - DANIELA GARZON: <http://purificacion-daniela.blogspot.com/>
- Garzon, D. (02 de Febrero de 2017). *Purificación Daniela Garzon*. Obtenido de Purificación Daniela Garzon: <http://purificacion-daniela.blogspot.com/>
- Guerra, G. (1998). *Administración de Empresas Agropecuarias*. San José de Costa Rica: IICA.
- Hernandez-Sampieri, R., Fernandez-Collado, C., & Baptista-Lucio, P. (2010). *Metodología de la Investigación*. (V, Ed.) Mexico: Mac Graw Hill.
- Hernandez-Sanchez, J., & Rodriguez-Soto, J. R. (2013). Cuestionamientos sobre los esfuerzos en la implementación del Empendimiento en Colombia, una mirada desde el Estado, la Academia y las Agremiaciones. *Revista Estrategias*, 11, 65-79.
- Lo hermoso de purificación - Tolima*. (19 de Noviembre de 2013). Obtenido de Lo hermoso de purificación - Tolima: <http://lohermosodepurificaciontolima.blogspot.com/2013/11/purificacion-historia-cultura-y-el.html>
- Lo hermoso de purificación - Tolima*. (19 de Noviembre de 2013). Obtenido de Lo hermoso de purificación - Tolima: <http://lohermosodepurificaciontolima.blogspot.com/2013/11/purificacion-historia-cultura-y-el.html>



Periodico El tiempo. (22 de Noviembre de 1995). Revolcon avícola en el Tolima.

Perú 21. (2019). *Perú 21*. Obtenido de Sexador de pollos: <https://peru21.pe/ciencia/sexador-pollos-misterio-detras-trabajos-subestimados-importantes-487621>

Schumpeter, J. A. (1997). *Teoria del desenvolvimiento economico* . Mexico: Fondo de cultura economica.

Schumpeter, J. A. (1997). *Teoria del desenvolvimiento económico* . Mexico: Fondo de cultura económico.

Smith, A. (1776). *Investigación sobre la naturaleza y las causas de la riqueza de las naciones*. Valladolid.

Smith, A. (1941). *Teoría de los sentimientos morales*. Mexico : Filosofia Alianza Editorial .

Tobar A., A. (2015). *Proyecto productivo de pollo de engorde para abasto en el municipio de Saladoblanco*.. Obtenido de Proyecto productivo de pollo de engorde para abasto en el municipio de Saladoblanco,: <https://core.ac.uk/download/pdf/47280059.pdf>

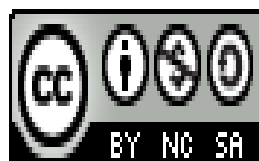
Zabala C., F., & Torres D, G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de <file:///D:/Downloads/Purificaci%C3%B3n.pdf>

Zabala C., F., & Torres D., G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de <file:///D:/Downloads/Purificaci%C3%B3n.pdf>

Zabala C., F., & Torres D., G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de <file:///D:/Downloads/Purificaci%C3%B3n.pdf>

Zabala C., F., & Torres D., G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de <file:///D:/Downloads/Purificaci%C3%B3n.pdf>

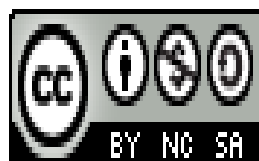
Zabala C., F., & Torres D., G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de <file:///D:/Downloads/Purificaci%C3%B3n.pdf>



Zabala C., F., & Torres D., G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de  
file:///D:/Downloads/Purificación.pdf

Zabala C., F., & Torres D., G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de  
file:///D:/Downloads/Purificación.pdf

Zabala C., F., & Torres D., G. (2014). *Purificación.pdf*. Obtenido de  
file:///D:/Downloads/Purificaci%C3%B3n.pdf



Esta obra está bajo una [licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/).